

**UCHWAŁA NR XXXVIII/362/2021  
RADY GMINY INOWROCŁAW**

z dnia 29 grudnia 2021 r.

**w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Inowrocław na lata 2021-2030**

Na podstawie art. 10f ust. 4 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2021 r. poz. 1372 z późn. zm.)<sup>1)</sup> Rada Gminy Inowrocław uchwala, co następuje:

§ 1. Przyjmuje się Strategię Rozwoju Gminy Inowrocław na lata 2021-2030, która stanowi załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie niniejszej uchwały powierza się Wójtowi Gminy Inowrocław.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Gminy  
Inowrocław  
  
**Krzysztof Kołtuński**

---

<sup>1)</sup>Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy zostały ogłoszone w Dz. U. z 2021 r. poz. 1834

### Uzasadnienie

Opracowanie strategii rozwoju gminy wynika z art.10e pkt 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz .U. z 2021 r. poz. 1372 z późn. zm), zgodnie z którym gmina może opracować strategię rozwoju gminy. Strategia rozwoju jest planem osiągnięcia długofalowych zamierzeń, implikując przejście ze stanu istniejącego do pożądanego, wyrażonego w wizji rozwoju i stanowi najważniejszy dokument przygotowywany przez samorząd gminny, który określa priorytety i cele rozwoju społeczno-gospodarczego danej jednostki. Zgodnie z art. 10f ust. 4 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminny strategia rozwoju gminy przyjmowana jest przez radę gminy w drodze uchwały. Mając powyższe na uwadze, przyjęcie uchwały jest uzasadnione.

Przewodniczący Rady Gminy Inowrocław

  
**Krzysztof Koltuński**

Załącznik do Uchwały Nr XXXVIII/362/2021  
Rady Gminy Inowrocław  
z dnia 29 grudnia 2021 r.

Przewodniczący  
Rady Gminy Inowrocław  
*Krzysztof Kołtuński*

---

# STRATEGIA ROZWOJU GMINY INOWROCŁAW NA LATA 2021-2030

---



---

GMINA INOWROCŁAW  
POWIAT INOWROCŁAWSKI  
WOJEWÓDZTWO KUJAWSKO-POMORSKIE

---

ZAMAWIAJĄCY	GMINA INOWROCŁAW
WYKONAWCA	WESTMOR CONSULTING

**Opracowanie:**

Westmor Consulting

Urszula Wódkowska

Biuro: ul. Królewiecka 27, 87-800 Włocławek

Siedziba: ul. 1 Maja 1A, 87-704 Bądkowo

Zespół autorów pod kierownictwem Karoliny Drzewieckiej – Kierownika Projektu:

Joanna Kaszubska – Konsultant

Mateusz Grzelak – Młodszy Analityk

## Spis treści

Wstęp .....	4
1. Wnioski z diagnozy .....	8
2. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym, kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych i oczekiwane rezultaty planowanych działań... 21	
3. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Inowrocław .....	56
4. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie 63	
5. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa wraz z zakresem planowanych działań.....	68
6. Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy.....	73
7. System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych.....	75
8. Źródła finansowania strategii rozwoju.....	78
Spis tabel i rysunków .....	84

## **Wstęp**

Strategia rozwoju jest planem osiągnięcia długofalowych zamierzeń, implikując przejście ze stanu istniejącego do pożądanego, wyrażonego w wizji rozwoju. Strategia rozwoju stanowi najważniejszy dokument przygotowywany przez samorząd gminny, który określa priorytety i cele rozwoju społeczno-gospodarczego danej jednostki.

Niniejszy dokument strategiczny stanowi również podstawę do opracowania i wdrażania projektów współfinansowanych m.in. ze środków zewnętrznych.

W ramach prac nad strategią rozwoju przeprowadzono diagnozę, której celem była analiza potencjału społeczno-gospodarczego Gminy Inowrocław, uwzględniając przy tym przestrzenne uwarunkowania. Diagnoza stanowi punkt wyjścia do konstruowania kierunków działań, a następnie celów strategicznych i działań<sup>1</sup>.

W drugiej części przedstawiono plan działań Gminy Inowrocław do 2030 roku w oparciu o wnioski z przeprowadzonej analizy. W części tej określone zostały następujące elementy: misja i wizja rozwoju, cele strategiczne i operacyjne oraz sposób realizacji i finansowania Strategii, ze wskazaniem podmiotów zaangażowanych w jej wdrażanie. Ponadto przedstawiono działania, które pozwolą osiągnąć zakładane długookresowe cele strategiczne.

### **UWARUNKOWANIA PROGRAMOWE**

Strategia Rozwoju Gminy Inowrocław stanowi dokument bazowy, który określa, jakie działania powinny być wdrażane, aby wspierać dalszy rozwój Gminy, przede wszystkim w sferze społecznej i gospodarczej, ale także wpływać na ożywienie sfery kulturalnej i turystycznej z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju. Przy jej formułowaniu, pod uwagę wzięto założenia obowiązujących dokumentów strategicznych wyższego rzędu, tj.:

- Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.),
- Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030;
- Strategii Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 r.;
- Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+.

---

<sup>1</sup> Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych na potrzeby opracowania Strategii Rozwoju Gminy Inowrocław na lata 2021-2030 stanowi odrębny raport. W niniejszej Strategii uwzględniono najważniejsze wnioski z diagnozy.

Poniżej dokonano opisu zgodności założeń strategicznych Gminy Inowrocław z dokumentami wyższego rzędu.

**STRATEGIA NA RZECZ ODPOWIEDZIALNEGO ROZWOJU DO ROKU 2020 (Z PERSPEKTYWA DO 2030 R.)**

Strategia została przyjęta uchwałą nr 8 Rady Ministrów z dnia 14 lutego 2017 r. w sprawie przyjęcia Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.) (M.P. z 2017 r. poz. 260). Głównym celem Strategii jest tworzenie warunków dla wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym wzroście spójności w wymiarze społecznym, ekonomicznym, środowiskowym i terytorialnym.

W dokumencie określono następujące cele szczegółowe:

- Cel szczegółowy I – Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną;
- Cel szczegółowy II – Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony;
- Cel szczegółowy III – Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu.

Cele zakładane do realizacji przez Gminę Inowrocław wpisują się w cele i kierunki działań zawarte w Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju, głównie w cel szczegółowy III – Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu, kierunek interwencji – zwiększenie efektywności programowania rozwoju poprzez zintegrowanie planowania przestrzennego i społeczno-gospodarczego oraz zapewnienie realnej partycypacji społecznej, a także Cel szczegółowy II – Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony, kierunki interwencji – aktywne gospodarczo i przyjazne mieszkańcom miasta, rozwój obszarów wiejskich i wzmocnienie sprawności administracyjnej samorządów terytorialnych oraz ich zdolności do współpracy z partnerami na rzecz rozwoju.

**KRAJOWA STRATEGIA ROZWOJU REGIONALNEGO 2030**

Jest to podstawowy dokument strategiczny polityki regionalnej państwa w perspektywie do 2030 r. i został przyjęty przez Radę Ministrów uchwałą nr 102 z dnia 17 września 2019 r. (M.P. z 2019 r. poz. 1060). Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 rozwija postanowienia Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.).

Głównym celem polityki regionalnej jest efektywne wykorzystanie endogenicznych potencjałów terytoriów i ich specjalizacji dla osiągania zrównoważonego rozwoju kraju, co tworzyć będzie warunki do wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym

osiąganiu spójności w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym.

Powyższy cel realizowany jest poprzez trzy cele szczegółowe polityki regionalnej:

1. Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym;
2. Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych;
3. Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie.

Założenia strategiczne Gminy zostały określone z uwzględnieniem postanowień Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030.

### **STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU TRANSPORTU DO 2030 ROKU**

Strategia została przyjęta przez Radę Ministrów uchwałą nr 105 z dnia 24 września 2019 r. (M.P. z 2019 r. poz. 1055).

Cel główny Strategii brzmi: zwiększenie dostępności transportowej oraz poprawa bezpieczeństwa ruchu uczestników i efektywności sektora transportowego, przez tworzenie spójnego, zrównoważonego, innowacyjnego i przyjaznego użytkownikowi systemu transportowego w wymiarze krajowym, europejskim i globalnym. Zrealizowanie powyższego celu wymagać będzie osiągnięcia następujących kierunków interwencji:

- kierunek interwencji 1: budowa zintegrowanej, wzajemnie powiązanej sieci transportowej służącej konkurencyjnej gospodarce;
- kierunek interwencji 2: poprawa sposobu organizacji i zarządzania systemem transportowym;
- kierunek interwencji 3: zmiany w indywidualnej i zbiorowej mobilności;
- kierunek interwencji 4: poprawa bezpieczeństwa uczestników ruchu oraz przewożonych towarów;
- kierunek interwencji 5: ograniczanie negatywnego wpływu transportu na środowisko;
- kierunek interwencji 6: poprawa efektywności wykorzystania publicznych środków na przedsięwzięcia transportowe.

Założenia strategiczne Gminy Inowrocław, obejmujące wykorzystanie potencjału ze względu na położenie i dostępność komunikacyjną, a także dalsze prace w zakresie rozwoju i modernizacji infrastruktury drogowej, wpłyną na osiągnięcie celu głównego Strategii Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 r.



**STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO DO 2030 ROKU – STRATEGIA PRZYSPIESZENIA 2030+**

Strategia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+ przyjęta została uchwałą nr XXVIII/399/20 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 21 grudnia 2020 roku.

Celem nadrzędnym Strategii jest: „Jakość życia typowa dla wysoko rozwiniętych regionów europejskich”.

Cel ten zamierza się osiągnąć poprzez koncentrację działań w czterech obszarach tematycznych rozwoju, dla których określone zostały następujące cele główne i operacyjne:

— Obszar Społeczeństwo:

- Cel główny: 1. Skuteczna edukacja:
  - Podniesienie jakości kształcenia i wychowania,
  - Edukacja dla gospodarki opartej na wiedzy i nowoczesnych technologiach,
  - Kształtowanie środowiska edukacyjnego,
  - Rozwój szkolnictwa wyższego,
- Cel główny: 2. Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo:
  - Aktywność społeczna i rozwój społeczeństwa obywatelskiego,
  - Rozwój wrażliwy społecznie,
  - Zdrowie,
  - Kultura, sztuka i dziedzictwo narodowe,
  - Sport i aktywność fizyczna.

— Obszar Gospodarka:

- Cel główny: 3. Konkurencyjna gospodarka:
  - Odbudowa gospodarki po COVID-19,
  - Innowacyjna gospodarka–nauka, badania i wdrożenia,
  - Rozwój przedsiębiorczości,
  - Rozwój sektora rolno-spożywczego,
  - Rozwój turystyki,
  - Internacjonalizacja gospodarki,
  - Nowoczesny rynek pracy,

— Obszar Przestrzeń:

- Cel główny: 4. Dostępna przestrzeń i czyste środowisko:
  - Infrastruktura rozwoju społecznego,
  - Środowisko przyrodnicze,

- Przestrzeń kulturowa,
- Przestrzeń dla gospodarki,
- Infrastruktura transportu,
- Infrastruktura techniczna,
- Czysta energia i bezpieczeństwo energetyczne,
- Potencjały endogeniczne.

— Obszar Spójność:

- Cel główny: 5. Spójne i bezpieczne województwo:
  - Transport publiczny,
  - Cyfryzacja,
  - Bezpieczeństwo,
  - Współpraca dla rozwoju regionu.

Wyżej wymienione cele na szczeblu wojewódzkim są spójne z celami rozwojowymi określonymi przez Strategię Rozwoju Gminy Inowrocław na lata 2021-2030. Realizacja ich założeń wpłynie na osiągnięcie zakładanych efektów na terenie gminy i województwa kujawsko-pomorskiego.

## **1. Wnioski z diagnozy**

Zgodnie z art.10a ust.1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz.U. z 2021 r. poz. 1057) podmiot opracowujący projekt strategii rozwoju przygotowuje diagnozę sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych. W ramach przeprowadzonej diagnozy dokonano analizy sfery społecznej, gospodarczej i przestrzennej. Ponadto uwzględniono analizę zdolności inwestycyjnej Gminy Inowrocław i potencjału jakości życia, w tym wyniki badania ankietowego.

Kompleksowa diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy na potrzeby opracowania niniejszej Strategii Rozwoju stanowi załącznik do Strategii.

### **POŁOŻENIE GEOGRAFICZNE I KOMUNIKACYJNE**

Gmina Inowrocław jest gminą wiejską położoną w południowo-środkowej części województwa kujawsko-pomorskiego, w powiecie inowrocławskim i niemal okalającą ze wszystkich stron miasto Inowrocław. Ze względu na bliskość Inowrocławia gmina posiada dogodne położenie geograficzne i komunikacyjne oraz możliwość rozwoju gospodarczego. Przebiegające przez gminę drogi krajowe nr 25 i 15 stanowią dogodne połączenie z Bydgoszczą, Toruniem oraz Poznaniem.

Zgodnie z badaniem ankietowym wśród mieszkańców gminy, do najistotniejszych wskazanych problemów zaliczono m.in. zły stan dróg lokalnych, niewystarczającą ilość ścieżek rowerowych i infrastruktury około drogowej oraz niewystarczającą ofertę komunikacji publicznej.

### **ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE**

Obszar gminy w związku z występowaniem żyznych gleb ornych, cechują się niewielką ilością lasów. Występują one głównie w części południowo-wschodniej.

Zgodnie z danymi w Centralnym Rejestrze Form Ochrony Przyrody na terenie analizowanej jednostki znajdują się następujące formy ochrony przyrody:

- Obszar Chronionego Krajobrazu Lasów Balczewskich,
- 21 pomników przyrody.

Uzupełnieniem sfery środowiskowej są obszary zieleni urządzonej, do której na obszarze gminy zaliczyć można przede wszystkim tereny zieleni osiedlowej, zieleni cmentarną oraz lasy gminne. Na uwagę zasługują również drzewostany w parkach podworskich.

Obszar gminy Inowrocław położony jest w dorzeczach rzek Odry i Wisły. Tereny leżące w dorzeczu Odry, znajdują się w całości w zlewni rzeki Noteć, natomiast część leżąca w dorzeczu Wisły odwadniana jest przez Kanał Parchański i jego dopływy.

Według Map zagrożenia powodziowego i map ryzyka powodziowego, dostępnych na stronie internetowej Informatycznego Systemu Osłony Kraju, na terenie gminy Inowrocław obszarami szczególnego zagrożenia powodziowego są obszary i tereny zalewowe wzdłuż rzeki Noteci i Dopływu z Turzan, a także wokół J. Szarlejskiego i J. Piotrkowskiego. Najbardziej zagrożonym terenem są obszary zamieszkałe i zurbanizowane, które bezpośrednio sąsiadują z obszarami szczególnego zagrożenia powodzią.

### **PROCESY DEMOGRAFICZNE**

Przeprowadzona diagnoza wskazała wzrost liczby mieszkańców w ciągu ostatnich lat. Ogólna liczba ludności w okresie 2016-2020 zwiększyła się o 2,25%. Wpływ na taką sytuację miało przede wszystkim dodatnie saldo migracji. Spadek zanotował natomiast przyrost naturalny.

### **GOSPODARKA**

W ciągu ostatnich lat zaobserwowano systematyczny wzrost liczby podmiotów gospodarczych, a co za tym idzie wzrost aktywności gospodarczej na obszarze analizowanej jednostki. W związku z występowaniem znacznej ilości urodzajnych gleb, rolnictwo jest wiodącą funkcją gospodarczą gminy Inowrocław. Z tego powodu zaliczana jest ona do głównych producentów żywności (ta część Kujaw jest postrzegana jako obszar silnego rolnictwa nawet w skali całego kraju). Głównym miejscem pracy i źródłem utrzymania dla

większości mieszkańców gminy, oprócz pracy w gospodarstwach rolnych, są zakłady produkcyjne i usługowo-handlowe w pobliskim Inowrocławiu, co podkreśla powiązanie gospodarcze tych dwóch jednostek.

Głównymi obszarami w gminie Inowrocław przeznaczonymi dla rozwoju funkcji gospodarczych są tereny położone przy północno-wschodniej części Inowrocławia. Znajdują się one w okolicy skrzyżowania dróg krajowych nr 15 i 25 (obwodnica Inowrocławia) oraz w kierunku południowo-wschodnim (miejscowość Sikorowo) i południowo-zachodnim (miejscowość Batkowo) od Inowrocławia.

Wskaźniki aktywności gospodarczej na terenie gminy w latach 2015-2019 przyjmowały przeważnie wartości wyższe niż średnie wartości dla powiatu inowrocławskiego i województwa kujawsko-pomorskiego, co pokazuje że gmina Inowrocław charakteryzuje się dość wysokim poziomem przedsiębiorczości wśród mieszkańców.

W ciągu ostatnich 5 lat na obszarze gminy odnotowano znaczny spadek stopy bezrobocia, który dotyczył wszystkich grup wiekowych wśród osób bezrobotnych. Świadczy to o tym, że z roku na rok powstaje więcej ofert pracodawców, które odpowiadają na potrzeby osób poszukujących pracy. Wraz ze spadkiem bezrobocia zaobserwować można również zmniejszenie udziału osób korzystających z pomocy społecznej w ludności ogółem na terenie gminy.

Zgodnie z badaniem ankietowym wśród mieszkańców gminy, do najistotniejszych problemów z zakresu gospodarki zaliczono brak atrakcyjnych miejsc pracy dla osób młodych i wykształconych.

### **MIESZKALNICTWO**

W ciągu ostatnich lat obserwuje się wzrost liczby mieszkań na terenie gminy oraz związany z nim wzrost liczby izb, oraz powierzchni użytkowej mieszkań, co świadczy o korzystnym rozwoju gminy Inowrocław pod względem mieszkalnictwa oraz zainteresowaniem nią pod względem osiedleńczym. Wzrostowi ulega również liczba mieszkań wyposażona w instalacje sanitarne – łazienkę, wodociąg i centralne ogrzewanie.

### **OŚWIATA**

Gmina Inowrocław, zgodnie ze swoją kompetencją, prowadzi sześć szkół podstawowych. Starsi uczniowie pobierają naukę w szkołach ponadpodstawowych zlokalizowanych na terenie miasta Inowrocławia. Każda z nich zapewnia dostęp do wykwalifikowanej kadry oraz bogatej oferty dydaktycznej. Baza dydaktyczna szkół jest systematycznie uzupełniana o nowoczesne pomoce dydaktyczne, sprzęt sportowy i inne narzędzia do prowadzenia zajęć edukacyjnych.

Realizowane są także zajęcia dodatkowe w ramach różnych projektów. Przy szkołach działają drużyny harcerskie, uczniowskie oraz kluby sportowe itp.

Wskaźniki skolaryzacji obrazują, że znaczna część uczniów z obszaru gminy, głównie w wieku od 6 do 14 lat, uczy się w jednostkach oświatowych poza jej terenem, głównie w mieście Inowrocław. Jest to związane z bardzo bliskim położeniem jednostek.

### **KULTURA, TURYSTYKA, SPORT I REKREACJA**

Na terenie gminy Inowrocław zadania z zakresu popularyzacji kultury, turystyki, sportu i rekreacji realizują przede wszystkim:

- Gminna Biblioteka Publiczna w Jaksicach,
- Centrum Dziedzictwa Kujaw Zachodnich w Łojewie,
- jednostki oświatowe.

Gminna Biblioteka Publiczna w Jaksicach działa jako samodzielna instytucja kultury, która otrzymuje dotację na działalność ze środków samorządowych Gminy Inowrocław. Biblioteka służy zaspokajaniu potrzeb oświatowych, kulturalnych i informacyjnych społeczeństwa Gminy Inowrocław oraz uczestniczy w upowszechnianiu różnych dziedzin wiedzy i kultury.

Centrum Dziedzictwa Kujaw Zachodnich w Łojewie, prowadzone jest przez Referat Komunikacji Społecznej i Kultury Urzędu Gminy Inowrocław. Referat zajmuje się krzewieniem tradycji regionalnych, promowaniem kultury Kujaw Zachodnich, umacnianiem poczucia tożsamości regionalnej, edukacją kulturalną dzieci i młodzieży, integracją środowisk lokalnych, a także promowaniem walorów przyrodniczych i turystycznych regionu. Ważnym aspektem działalności Centrum jest również promowanie sylwetki jednego z najwybitniejszych Synów Ziemi Kujawskiej Stanisława Przybyszewskiego, poety, pisarza, dramaturga, eseisty, tłumacza literatury obcej, „Meteora Młodej Polski”, „genialnego Polaka”. W obiekcie znajdują się trzy wyjątkowe sale do zwiedzania: Stanisława Przybyszewskiego, Askaukalis oraz Izba Kujawska z ciekawymi artefaktami, natomiast na przyległym terenie znajduje się okazała galeria rzeźb z Międzynarodowych Mistrzostw Polski w Rzeźbieniu w Drewnie oraz wystawa prac malarskich, będąca pokłosiem I Ogólnopolskiego Pleneru Malarskiego.

Ponadto na terenie gminy działają pozarządowe organizacje, których głównym zadaniem jest zaspokajanie kulturalnych potrzeb mieszkańców oraz kreowanie kulturowej tożsamości tego regionu.

Bazę sportowo-rekreacyjną stanowią znajdujące się przy szkołach zespoły boisk do gry m.in. w piłkę nożną, piłkę ręczną, koszykówkę czy siatkówkę, z których korzystają uczniowie, różne grupy sportowe oraz mieszkańcy gminy.

Jednym z najważniejszych obiektów turystycznych na obszarze gminy jest leżąca na szlaku bursztynowym osada zlokalizowana w Kruszy Zamkowej, jej powstanie datowane jest na pierwsze wieki naszej ery, zaznaczona na mapie *Magna Germania* geografa Klaudiusza Ptolemeusza jako słynne Askaukalis.

Do walorów przyrodniczych gminy zaliczyć można wyznaczone następujące formy ochrony przyrody: Obszar Chronionego Krajobrazu Lasów Balczewskich oraz liczne pomniki przyrody. Przez gminę przebiega wiele szlaków turystycznych. Dodatkowo znajduje się tutaj również wiele obiektów zabytkowych i obszarów o wysokich wartościach kulturowych.

### **OCHRONA ZDROWIA**

Na obszarze analizowanej jednostki jedyną placówką zapewniającą podstawową opiekę medyczną jest Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej znajdujący się przy ul. Dworcowej 8 w Jaksicach. Dodatkowo pod tym samym adresem zlokalizowany jest jedyny na terenie gminy punkt apteczny „Panaceum”. Dostęp mieszkańców do aptek oraz specjalistycznej opieki medycznej i szpitala zapewniają pobliskie miasta, głównie Inowrocław. W związku z powyższym, wielu mieszkańców korzysta z zakładów opieki zdrowotnej zlokalizowanych w sąsiednich gminach oraz głównie w mieście Inowrocław.

### **POMOC SPOŁECZNA**

Ustawowe zadania pomocy społecznej na terenie gminy wypełnia Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Inowrocławiu. Bieżące funkcjonowanie Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej zapewniają środki finansowe z budżetu Gminy oraz środki z budżetu państwa. Według danych Głównego Urzędu Statystycznego liczba osób korzystające z pomocy społecznej w latach 2015-2019 na terenie gminy Inowrocław zmniejszyła się o 47,21%.

W 2020 r. najwięcej rodzin korzystało z pomocy społecznej z powodu ubóstwa – 158 rodzin oraz bezrobocia – 136 rodzin, następnie z powodu długotrwałej lub ciężkiej choroby – 92 rodziny, a także niepełnosprawności – 89 rodzin.

Dodatkowo w ramach zasobów instytucjonalnych pomocy i wsparcia funkcjonuje Centrum Integracji Społecznej w Łojewie, Środowiskowy Dom Samopomocy w Żalinowie, Dzienny Dom „Senior+” w Żalinowie.

Centrum Integracji Społecznej w Łojewie zostało utworzone uchwałą nr XX/151/2012 Rady Gminy Inowrocław z dnia 12 września 2012 r. w sprawie utworzenia samorządowego zakładu budżetowego pod nazwą Centrum Integracji Społecznej w Łojewie. Jest to jedyny CIS działający na terenach wiejskich w województwie kujawsko-pomorskim. Jednostka realizuje zadania z zakresu reintegracji zawodowej i społecznej dla osób zagrożonych lub wykluczonych społecznie. Oferta centrum skierowana jest do osób znajdujących się w złej

sytuacji materialnej, które nie mogą w pełni uczestniczyć w życiu zawodowym, społecznym i rodzinnym. Działania Centrum polegają na odbudowaniu i podtrzymywaniu u swoich uczestników umiejętności i chęci uczestniczenia w życiu społeczności lokalnej, nauce pełnienia ról społecznych zgodnych z oczekiwaniami w miejscu pracy, zamieszkania, odbudowaniu i podtrzymaniu zdolności do samodzielnego świadczenia pracy na otwartym rynku pracy. CIS zajmuje się przyuczeniem do zawodu oraz daje możliwość przekwalifikowania.

Kolejnym nowatorskim rozwiązaniem w zakresie opieki społecznej nad mieszkańcami było utworzenie spółdzielni socjalnej osób prawnych, której jednym z dwóch członków założycieli jest Gmina Inowrocław. Spółdzielnia Socjalna WIGOR powstała w lipcu 2017 r. Na zlecenie Gminy Spółdzielnia prowadzi w Żalinowie Środowiskowy Dom Samopomocy oraz Dzienny Dom „Senior +”. Spółdzielnia otrzymała nagrodę od Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego w kategorii: działalność społeczna i zaangażowanie na rzecz drugiego człowieka.

Działalność Środowiskowego Domu Samopomocy w Żalinowie jest ukierunkowana na pomoc w przezwyciężaniu trudnych sytuacji życiowych i rozwiązywaniu codziennych problemów osób w nim przebywających oraz na integrację uczestników ze społecznością lokalną, poprzez różnego rodzaju formy aktywizacji. Jest to ośrodek wsparcia dla osób z zaburzeniami psychicznymi, które w wyniku upośledzenia niektórych funkcji organizmu lub zdolności adaptacyjnych wymagają pomocy do życia w środowisku rodzinnym i społecznym.

Dzienny Dom „Senior+” w Żalinowie jest placówką, która aktywizuje seniorów z obszaru gminy Inowrocław. Celem jego działalności jest zwiększenie aktywnego uczestnictwa w życiu społecznym seniorów, w szczególności zapewnienie wsparcia osobom nieaktywnym zawodowo w wieku 60+. Od 4 lat DDS+ prowadzony jest przez Spółdzielnię Socjalną WIGOR, która za jego prowadzenie otrzymała Certyfikat Zakup Prospołeczny.

Dodatkowo Spółdzielnia Socjalna WIGOR realizuje na terenie gminy liczne projekty finansowane z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego. W ramach projektów działają Kluby Seniora w 14 miejscowościach. Uczestnikami są mieszkańcy gminy, którzy potrzebują wsparcia w codziennym funkcjonowaniu. Seniorzy spotykają się w każdym z 15 klubów 1 raz w tygodniu po 4 godziny, uczestniczą w zajęciach aktywizująco-integracyjnych, rehabilitacyjnych, komputerowych, a także w spotkaniach z pielęgniarką, psychologiem. Ponadto biorą udział w wyjazdach do największych ośrodków kulturalnych województwa kujawsko-pomorskiego oraz imprezach integracyjnych.

Gmina w Partnerstwie ze Spółdzielnią Socjalną WIGOR realizuje także projekt „Centrum Rodziny – wsparcie osób, rodzin i środowisk zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem

społecznym z terenu Gminy Inowrocław”. Jest to projekt skierowany do 33 mieszkańców gminy zagrożonych wykluczeniem społecznym. W ramach zajęć uczestnicy nabywają nowe umiejętności społeczne i zawodowe. Objęci są szerokim wsparciem psychologicznym, odbywają spotkania z doradcą zawodowym oraz prawnikiem. Nad uczestnikami opiekę sprawuje animator lokalny, który zajmuje się także integracją uczestników ze społecznością lokalną.

### **BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE**

W zakresie bezpieczeństwa publicznego na terenie gminy działania prowadzą:

- Dzielnicowi z Komendy Powiatowej Policji w Inowrocławiu,
- Ochotnicze Straże Pożarne: OSP w Jacewie, OSP w Jaksicach, OSP w Gnojnie i OSP „Ognik” Piotrkowice.

W latach 2016-2020 odnotowano spadek wypadków drogowych na terenie gminy. Wzrost o 6,90% zanotowała natomiast liczba pożarów.

### **INFRASTRUKTURA TECHNICZNA**

Na terenie gminy brak jest scentralizowanej sieci ciepłowniczej. Funkcjonuje natomiast sieć gazowa, która zaopatruje w gaz ziemny miejscowości: Balin, Jacewo, Kłopot oraz Latkowo. Ogólny stopień gazyfikacji obszaru gminy wynosi jedynie 4,34%. Dostęp do sieci kanalizacyjnej posiada około 20% mieszkańców. W pozostałych częściach gminy, niepodłączonych do sieci kanalizacyjnej, podstawową infrastrukturą techniczną w zakresie gospodarki ściekowej stanowią przydomowe oczyszczalnie ścieków i zbiorniki bezodpływowe. Dużo lepiej przedstawia się sytuacja w zakresie podłączenia do sieci wodociągowej, gdzie dostęp do bieżącej wody posiadają niemal wszyscy mieszkańcy gminy. Badania jakości wody wykazały brak istotnych zagrożeń dla zdrowia konsumentów korzystających z wody z wodociągów zbiorowego zaopatrzenia na terenie gminy. Analizowana jednostka posiada również zadowalający stan sieci energetycznej oraz uporządkowany system gospodarki odpadami.

Zgodnie z badaniem ankietowym wśród mieszkańców gminy, do najistotniejszych problemów z zakresu infrastruktury technicznej zaliczono niewystarczający stan sieci gazowej i infrastruktury wodno-kanalizacyjnej oraz brak sieci światłowodowej.

### **ANALIZA ZDOLNOŚCI INWESTYCYJNEJ**

Diagnoza wykazała osiągnięcie przez budżet Gminy coraz wyższych dochodów. W ciągu ostatnich 5 lat dochody wzrosły o 27,79%, z czego dochody majątkowe zwiększyły się o 287,11%, a dochody bieżące o 23,96%. W ciągu analizowanych lat, co roku wypracowywano nadwyżkę operacyjną, co uznać należy za pozytywny aspekt planowania i wykonywania



dochodów i wydatków bieżących w Gminie. Jeżeli chodzi o wynik budżetowy to nadwyżkę budżetową, udało się wypracować jedynie w roku 2016, natomiast w latach 2017-2020 realizacja budżetu Gminy zakończyła się deficytem.

### **ANALIZA SWOT**

Gmina Inowrocław podejmuje działania wykorzystujące swój potencjał w celu dostosowania do zmieniających się warunków gospodarczych oraz wymagań potencjalnego mieszkańca i inwestora, zwiększając w ten sposób swoją konkurencyjność.

Przeprowadzona diagnoza strategiczna pozwoliła zauważyć, że występuje wiele czynników sprzyjających rozwojowi Gminy (tzw. szanse i mocne strony).

Poniżej przedstawiono mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia wywierające wpływ na dalszy rozwój Gminy

**Tabela 1. Analiza SWOT – Położenie i infrastruktura komunikacyjna**

<b>Mocne strony</b>	<b>Słabe strony</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dogodne położenie geograficzne i komunikacyjne,</li> <li>• Przebiegające przez obszar gminy drogi krajowe nr 15 i 25,</li> <li>• Duża liczba linii kolejowych,</li> <li>• Sąsiedztwo Inowrocławia,</li> <li>• Położenie na terenie Kujaw Zachodnich,</li> <li>• Działania inwestycyjne w zakresie poprawy stanu technicznego dróg.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zły stan techniczny części dróg,</li> <li>• Niedostateczna sieć ścieżek rowerowych.</li> </ul>
<b>Szanse</b>	<b>Zagrożenia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pozyskanie środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich na rozbudowę i modernizację infrastruktury drogowej,</li> <li>• Położenie nad rzeką Noteć.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ograniczona ilość środków na rozwój infrastruktury technicznej.</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 2. Analiza SWOT – Demografia

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wzrost liczby ludności,</li> <li>• Dodatnie saldo migracji,</li> <li>• Duża liczba mieszkańców w wieku produkcyjnym.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Malejący przyrost naturalny,</li> <li>• Rosnący udział ludności w wieku poprodukcyjnym,</li> <li>• Różnica pomiędzy liczbą zameldowanych mieszkańców, a liczbą rzeczywiście zamieszkujących gminę.</li> </ul>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Napływ nowych mieszkańców.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Postępujący proces starzenia się społeczeństwa.</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 3. Analiza SWOT – Gospodarka i rynek pracy

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wzrost liczby podmiotów gospodarczych,</li> <li>• Wzrastająca przedsiębiorczość mieszkańców,</li> <li>• Położenie gminy przy Inowrocławiu, pozwalające nawiązywać atrakcyjne kontakty handlowe</li> <li>• Spadek liczby beneficjentów pomocy społecznej,</li> <li>• Zmniejszający się poziom bezrobocia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Brak firm o dużym zatrudnieniu na terenie gminy,</li> <li>• Brak wyznaczonej strefy inwestycyjnej na obszarze gminy,</li> <li>• Zmniejszająca się liczba osób w wieku produkcyjnym,</li> <li>• Emigracja ludności do większych miast – zwłaszcza osób młodych.</li> </ul>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wzrost gospodarczy kraju;</li> <li>• Budowa nowych zakładów na terenie gminy przez podmioty krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spowolnienie gospodarcze w kraju,</li> <li>• Zmniejszająca się opłacalność produkcji rolnej.</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 4. Analiza SWOT – Kultura, sport i rekreacja

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczne szlaki turystyczne przebiegające przez gminę,</li> <li>• Askaukalis w Kruszy Zamkowej,</li> <li>• Bogate dziedzictwo niematerialne, na które składa się kultura ludowa Kujaw,</li> <li>• Bliskość Inowrocławia, stanowiącego ważny ośrodek uzdrowiskowy i wypoczynkowy,</li> <li>• Aktywność mieszkańców w klubach sportowych, stowarzyszeniach i świetlicach wiejskich,</li> <li>• Funkcjonowanie instytucji kultury,</li> <li>• Organizacja wielu imprez i wydarzeń kulturalnych, w tym m.in. Stoły Wielkanocne, Międzynarodowe Mistrzostwa Rzeźbienia,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niewystarczająca ilość ścieżek rowerowych na terenie gminy.</li> </ul>

Plener Malarski, Święto Dyni, Gala Stanisławy, Carving.	
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zwiększony ruch turystyczny,</li> <li>Promocja walorów przyrodniczych i kulturowych gminy,</li> <li>Bliskość Inowrocławia,</li> <li>Pozyskanie środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich na rozbudowę i modernizację infrastruktury turystycznej,</li> <li>Urozmaicenie oferty kulturalnej oraz zwiększanie dostępności kultury,</li> <li>Możliwość rozwoju sportu w oparciu o przygotowaną bazę obiektów sportowych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Spadek możliwości finansowania kultury i sportu,</li> <li>Spadająca aktywność społeczna,</li> <li>Konkurencyjne wydarzenia kulturalne i sportowe w mieście Inowrocław.</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 5. Analiza SWOT – Infrastruktura techniczna

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>Dostęp do sieci gazowej w kilku miejscowościach,</li> <li>Rozbudowana sieć wodociągowa zaopatrująca niemal wszystkich mieszkańców gminy w wodę,</li> <li>Zadowolający stan sieci elektroenergetycznej,</li> <li>Brak istotnych zagrożeń dla zdrowia konsumentów korzystających z wodociągów zbiorowego zaopatrzenia na terenie gminy,</li> <li>Uporządkowany system gospodarki odpadami.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niedostateczny stopień skanalizowania obszaru gminy,</li> <li>Korzystanie przez mieszkańców ze zbiorników bezodpływowych, spośród których część jest w niedostatecznym stanie technicznym,</li> <li>Brak szybkiego Internetu w części gminy,</li> <li>Niewielka ilość osób podłączonych do sieci gazowej w skali gminy, ze względu na funkcjonowanie sieci na niewielkim obszarze.</li> </ul>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pozyskanie środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich na rozbudowę infrastruktury technicznej,</li> <li>Rozbudowa sieci gazowej;</li> <li>Rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej;</li> <li>Powstawanie nowoczesnych instalacji do przetwarzania odpadów,</li> <li>Wprowadzenie na terenie kraju nowych założeń i wytycznych dotyczących gospodarowania odpadami komunalnymi,</li> <li>Rozwój szybkiego Internetu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rosnąca produkcja odpadów komunalnych oraz niewłaściwe postępowania z odpadami przez część właścicieli nieruchomości,</li> <li>Niewłaściwe zagospodarowywanie nieczystości ciekłych przez właścicieli nieruchomości,</li> <li>Rosnące koszty inwestycji dotyczące rozbudowy infrastruktury technicznej,</li> <li>Ograniczona ilość środków na inwestycje w przyszłych latach,</li> <li>Niewłaściwe postępowanie z odpadami przez część właścicieli nieruchomości,</li> <li>Brak dofinansowania zewnętrznego.</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 6. Analiza SWOT – Ochrona środowiska

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Brak dużych zakładów przemysłowych na terenie gminy,</li> <li>• Występujące walory przyrodnicze w tym znajdujący się na terenie gminy Obszar Chronionego Krajobrazu,</li> <li>• Inwestycje w zakresie ochrony środowiska przyrodniczego.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bardzo niska lesistość,</li> <li>• Presja urbanizacyjna i turystyczna na obszary chronione,</li> <li>• Brak występujących obszarów o znacznej różnorodności krajobrazowej, ekosystemowej, siedliskowej i gatunkowej.</li> </ul>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wzrost zainteresowania wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii przez indywidualnych mieszkańców, jak również w obiektach publicznych,</li> <li>• Ciągła edukacja i podnoszenie świadomości ekologicznej,</li> <li>• Promocja walorów przyrodniczych i kulturowych Gminy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Napływ zanieczyszczeń powietrza spoza obszaru gminy (w szczególności z kierunku zakładów chemicznych w Inowrocławiu),</li> <li>• Wysoki poziom zanieczyszczenia powietrza spowodowany niską emisją,</li> <li>• Niedostateczny poziom świadomości ekologicznej mieszkańców w zakresie gospodarowania odpadami,</li> <li>• Powstawanie „dzikich” wysypisk,</li> <li>• Degradacja środowiska naturalnego (m.in. zamieszczenie powietrza),</li> <li>• Nasilające się zmiany klimatyczne (m.in. ocieplanie się klimatu, susze, ulewne deszcze).</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 7. Analiza SWOT – Kapitał społeczny

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktywność społeczna mieszkańców,</li> <li>• Funkcjonowanie wielu organizacji, klubów i stowarzyszeń pozarządowych,</li> <li>• Podejmowanie istotnych ze społecznego punktu widzenia przedsięwzięć inwestycyjnych,</li> <li>• Pozyskiwanie przez Gminę środków pozabudżetowych,</li> <li>• Dostęp do szkolnictwa podstawowego na terenie gminy,</li> <li>• Dostęp do podstawowej opieki zdrowotnej,</li> <li>• Dobry poziom bezpieczeństwa publicznego i przeciwpożarowego (policja, straż pożarna).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mała liczba uczniów w gminnych szkołach, w stosunku do osób w wieku szkolnym mieszkających na terenie gminy.</li> </ul>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modernizacja obiektów pod rozwój społeczny,</li> <li>• Pozyskanie środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich na rozbudowę infrastruktury społecznej,</li> <li>• Rosnąca aktywność i poziom integracji mieszkańców w wyniku realizowanych projektów.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rosnące koszty inwestycji,</li> <li>• Ograniczona ilość środków na inwestycje w przyszłych latach,</li> <li>• Migracja społeczeństwa do większych miast,</li> <li>• Niestabilna sytuacja geopolityczna i zdrowotna w Europie i na świecie.</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 8. Analiza SWOT – Pomoc społeczna

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Funkcjonowanie wielu instytucji pomocy społecznej na terenie gminy, które umożliwiają mieszkańcom pokonanie trudnych sytuacji życiowych, rozwiązanie problemów, okazują wsparcie, zaspokoją podstawowe potrzeby oraz udzielają pomocy psychologicznej dla osób i rodzin, które tego potrzebują,</li> <li>• Funkcjonowanie na terenie gminy Środowiskowego Domu Samopomocy w Żalinowie oraz Dziennego Dom „Senior +” w Żalinowie,</li> <li>• Funkcjonowanie Centrum Integracji Społecznej w Łojewie,</li> <li>• Spadek liczby beneficjentów pomocy społecznej.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trudne warunki mieszkaniowe wielu rodzin.</li> </ul>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utrzymanie się pozytywnych tendencji dotyczących podnoszenia poziomu wykształcenia wśród mieszkańców,</li> <li>• Nowe możliwości udzielenia pomocy osobom potrzebującym,</li> <li>• Wzrost jakości usług w zakresie pomocy społecznej,</li> <li>• Efekty realizowanych w skali krajowej, wojewódzkiej i powiatowej programów w zakresie polityki społecznej oraz koordynacja tych działań,</li> <li>• Kontynuacja i realizacja nowych projektów socjalnych we współpracy z organizacjami pozarządowymi,</li> <li>• Rozwój instytucji pomocowych oraz zwiększenie świadomości uczniów i mieszkańców na temat ich istnienia,</li> <li>• Pozyskanie środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich na zapobieganie wykluczeniu społecznemu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rosnące potrzeby osób starszych i niesamodzielnych,</li> <li>• Rosnąca liczba osób przebywających w DPS-ie</li> <li>• Bierność osób objętych pomocą społeczną i nasilanie się postaw roszczeniowych,</li> <li>• Wykluczenie społeczne osób niepełnosprawnych w przypadku braku objęcia ich działaniami w tej kwestii,</li> <li>• Zjawisko „dziedziczenia bezrobocia” i wyuczonej bezradności.</li> </ul>

Źródło: Opracowanie własne

## **2. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym, kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych i oczekiwane rezultaty planowanych działań**

### **WIZJA I MISJA**

Wizja rozwoju określa stan docelowy, do którego władze lokalne oraz ich partnerzy będą dążyć, wykorzystując możliwości płynące z posiadanego potencjału własnego i szans pojawiających się w najbliższym otoczeniu. Wizja określa zatem, jak Gmina zamierza być postrzegana w przyszłości.

Uwzględniając powyższe, określono następującą **wizję rozwoju Gminy Inowrocław**:

**W ROKU 2030 GMINA INOWROCŁAW JEST ATRAKCYJNYM MIEJSCEM DO ZAMIESZKANIA, WYPOCZYNKU, REKREACJI I PRACY ORAZ INWESTOWANIA, WYKORZYSTUJĄCYM WALORY ŚRODOWISKA I POŁOŻENIA ORAZ ROZWÓJ TECHNOLOGII ZAPEWNIAJĄCYCH DOSTĘP DO SPRAWNEJ I BEZPIECZNEJ INFRASTRUKTURY, PRZY JEDNOCZESNYM SKUTECZNYM ZASPOKOJENIU POTRZEB MIESZKAŃCÓW DZIĘKI WYKORZYSTANIU ICH ZAANGAŻOWANIA I POTENCJAŁU INTELEKTUALNEGO ORAZ WSPÓLNEJ SPRAWNOŚCI ORGANIZACYJNEJ JEDNOSTEK JĄ TWORZĄCYCH.**

Strategia Rozwoju powinna stanowić dokument bazowy, wspierać i synergicznie wpływać na realizację celów i działań w sferze społecznej, gospodarczej i przestrzennej. Obszary rozwojowe Gminy są zależne od siebie i wzajemnie się przenikają.

**Misja Gminy Inowrocław:**

**ZASPOKAJANIE POTRZEB WSZYSTKICH MIESZKAŃCÓW, W TYM OSÓB MŁODYCH I STARSZYCH, TWORZENIE DOGODNYCH WARUNKÓW DLA ROZWOJU POWSTAWANIA NOWYCH MIEJSC PRACY, ZAPEWNIENIE DOSTĘPU DO WYSOKIEJ JAKOŚCI INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I REKREACYJNO-WYPOCZYNKOWEJ ORAZ DBANIE O SWOJE WALORY PRZYRODNICZE I KULTUROWE.**

### **CELE STRATEGICZNE, OPERACYJNE I KIERUNKI DZIAŁAŃ**

Cele strategiczne są odpowiedzią na problemy zdiagnozowane w ramach przeprowadzonej diagnozy Gminy. Cele strategiczne wynikają ze sformułowanej wcześniej wizji rozwoju Gminy. Wytyczają kierunki, którymi należy podążać, by osiągnąć założony w niej stan. W ramach niniejszej Strategii określono 3 cele strategiczne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym:

**Wymiar społeczny:**

— Rozwój aktywności społecznej mieszkańców,

**Wymiar gospodarczy:**

— Rozwój sektora gospodarczego i infrastruktury technicznej w oparciu o bliskość miasta Inowrocław,

**Wymiar przestrzenny (środowisko i infrastruktura):**

— Ochrona środowiska oraz zrównoważone i harmonijne kształtowanie ładu przestrzennego.

Wymiary rozwojowe Gminy są zależne od siebie i wzajemnie się przenikają. Zadania i cele zrealizowane w jednym wymiarze rozwojowym wpływają na realizację zadań i celów w innym, dzięki czemu powstaje efekt synergii wzmacniający osiągnięcie wymaganych wskaźników, co tylko przyspiesza realizację określonej wizji rozwoju Gminy.

Cele strategiczne będą osiągnięte poprzez realizację konkretnych celów operacyjnych, które zaprezentowano poniżej.

**Cel strategiczny:**

1. Rozwój aktywności społecznej mieszkańców

**Cele operacyjne:**

- 1.1. Wzrost jakości życia mieszkańców i atrakcyjności osiedleńczej,
- 1.2. Aktywizacja społeczności lokalnych wokół działań skierowanych na osiągnięcie wspólnych celów – budowa więzi społeczności lokalnych,
- 1.3. Dzieci i młodzież aktywna ruchowo i społecznie,
- 1.4. Osoby starsze aktywne i przydatne społeczności gminy,
- 1.5. Wysoka jakość oświaty w gminie,
- 1.6. Dobre zarządzanie gminne,
- 1.7. Rozwój zintegrowanego systemu przeciwdziałania uzależnieniom i przemocy w rodzinie.

**Cel strategiczny:**

2. Rozwój sektora gospodarczego i infrastruktury technicznej w oparciu o bliskość miasta Inowrocławia

**Cele operacyjne:**

- 2.1. Gmina atrakcyjna dla nowych mieszkańców i inwestorów,
- 2.2. Inwestycje społeczne, gospodarcze i przestrzenne obszaru gminy w ramach Inowrocławskiego Obszaru Funkcjonalnego,
- 2.3. Wzrost konkurencyjności gospodarczej gminy oraz rozwój przedsiębiorczości mieszkańców,



- 2.4. Sprawny i konkurencyjny sektor turystyczny gminy, baza infrastrukturalna i sportowo-rekreacyjna dostępna i nowoczesna oraz przystosowana do potrzeb rynku,
- 2.5. Przejście na gospodarkę niskoemisyjną,
- 2.6. Dobrze wyposażona i odpowiadająca oczekiwaniom mieszkańców baza systemu oświaty i wychowania oraz pomocy społecznej,
- 2.7. Bezpieczna gmina,
- 2.8. Uregulowana i odpowiadająca potrzebom mieszkańców sytuacja mieszkaniowa,
- 2.9. Dobrze rozwinięta, nowoczesna baza rozwoju działalności kulturalnej.

**Cel strategiczny:**

- 3. Ochrona środowiska oraz zrównoważone i harmonijne kształtowanie ładu przestrzennego

**Cele operacyjne:**

- 3.1. Tworzenie i wzmacnianie instytucjonalnych powiązań dotyczących rozwiązań ponadlokalnych i lokalnych problemów funkcjonowania IOF,
- 3.2. Środowisko naturalne zabezpieczone dla potrzeb przyszłych pokoleń,
- 3.3. Poprawa spójności zagospodarowania przestrzennego.

**Cel strategiczny: 1. Rozwój aktywności społecznej mieszkańców:**

Cel operacyjny 1.1. Wzrost jakości życia mieszkańców i atrakcyjności osiedleńczej,

Cel operacyjny 1.2. Aktywizacja społeczności lokalnych wokół działań skierowanych na osiągnięcie wspólnych celów – budowa więzi społeczności lokalnych,

Cel operacyjny 1.3. Dzieci i młodzież aktywna ruchowo i społecznie,

Cel operacyjny 1.4. Osoby starsze aktywne i przydatne społeczności gminy,

Cel operacyjny 1.5. Wysoka jakość oświaty w gminie,

Cel operacyjny 1.6. Dobre zarządzanie gminne,

Cel operacyjny 1.7. Rozwój zintegrowanego systemu przeciwdziałania uzależnieniom i przemocy w rodzinie.

Rozwój aktywności społecznej mieszkańców wpłynie na przewagę konkurencyjności Gminy. W ramach wyżej wymienionego celu wyznaczono siedem celów operacyjnych.

W ramach wzrostu jakości życia mieszkańców i atrakcyjności osiedleńczej zakłada się m.in. wsparcie dla organizacji pozarządowych i inicjatyw obywatelskich w celu poprawy dialogu między społecznością lokalną a władzami gminy. Ponadto zakłada się utworzenie Rady Młodzieżowej i Seniorów jako organów doradczych w wyznaczaniu kierunków działań czy pomocy w organizacji różnego rodzaju wydarzeń i imprez gminnych.

Cel operacyjny drugi skupiony jest na aktywizacji społeczności lokalnych wokół działań skierowanych na budowę więzi społeczności lokalnych. W jego ramach zakłada się głównie działania w zakresie wzrostu świadomości społecznej i współpracy w zakresie polityk publicznych pomiędzy Urzędem Gminy i podmiotami społecznymi.

W ramach aktywizacji ruchowej i społecznej dzieci i młodzieży wyznaczono działania z zakresu realizacji projektów aktywizacyjnych i integracyjnych oraz polepszenie wyposażenia i stanu technicznego świetlic wiejskich. Realizowane działania dla osób młodych sprzyjać będą rozwojowi społeczno-ekonomicznemu jednostki, gdyż to młodzi ludzie będą stanowić siłę napędową współczesnych społeczeństw.

Istotnym aspektem jest również aktywizacja społeczna osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem, zwłaszcza osób starszych. Do działań w tej sferze należeć będzie m.in. organizacja zajęć mających na celu włączenie społeczne tej grupy i umożliwienie jej podejmowanie różnego rodzaju inicjatyw. Postępujący proces starzenia się społeczeństwa sprawia, iż kluczowa jest intensyfikacja działań samorządu w tym zakresie, a także działań z zakresu wsparcia osób młodych.

Kolejnym celem jest wysoka jakość oświaty w gminie, którą zakłada się osiągnąć poprzez zwiększenie kompetencji nauczycieli oraz wdrażanie innowacji programowych.

W ramach dobrego zarządzania gminnego wyznaczono przede wszystkim działania z zakresu usprawnienia pracy i realizacji zadań Urzędu oraz wzrost kompetencji i kwalifikacji kadr.

Natomiast do działań z zakresu rozwoju zintegrowanego systemu przeciwdziałania uzależnieniom i przemocy w rodzinie przewidziano stworzenie jednolitego systemu wsparcia, zapewnienie dostępu do specjalistycznej pomocy terapeutycznej dla osób uzależnionych od alkoholu i innych używek czy wsparcie dla instytucji i stowarzyszeń działających na rzecz osób uzależnionych.

Tabela 9. Cel strategiczny: 1. Rozwój aktywności społecznej mieszkańców

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działań	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
<b>Cel operacyjny 1.1</b>					
<b>Wzrost jakości życia mieszkańców i atrakcyjności osiedleńczej</b>					
1. Organizowanie i wspieranie inicjatyw obywatelskich.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wzrost liczby organizowanych inicjatyw obywatelskich.</li> <li>- Zaangażowanie mieszkańców w życie gminy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba organizowanych inicjatyw obywatelskich [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
2. Organizowanie i tworzenie systemu doradczego dla ngo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zwiększenie wsparcia dla ngo w ramach systemu doradczego;</li> <li>- Wzrost profesjonalizmu działania ngo;</li> <li>- Większa współpraca pomiędzy ngo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba ngo korzystających z systemu doradczego [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne;</li> <li>- Środki własne organizacji pozarządowych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Organizacje pozarządowe;</li> </ul>	2021-2030
3. Stworzenie i wdrożenie programu rozwoju dialogu społecznego.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Funkcjonujący program rozwoju dialogu społecznego.</li> <li>- Zaangażowanie mieszkańców w życie gminy</li> <li>- Lepsze diagnozowanie potrzeb mieszkańców</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba zorganizowanych konsultacji w ramach dialogu społecznego [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
4. Aktywizacja dzieci i młodzieży wokół zajęć pozalekcyjnych, zabaw i innych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozwinięta oferta zajęć pozalekcyjnych skierowanych do dzieci i młodzieży</li> <li>- Efektywne zagospodarowanie czasu wolnego dla dzieci i młodzieży</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba dzieci i młodzieży uczestniczących w zajęciach pozalekcyjnych [os.];</li> <li>- Liczba zorganizowanych działań pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Placówki oświatowe na terenie gminy Inowrocław;</li> <li>- Organizacje pozarządowe;</li> </ul>	2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
5. Dalszy rozwój CIS i społeczności społecznej.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zapewnienie miejsc integracji i rozwoju społecznego;</li> <li>- Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu;</li> <li>- Rozwój nowych umiejętności;</li> <li>- podwyższanie kwalifikacji zawodowych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba organizowanych spotkań i warsztatów [szt.];</li> <li>- Liczba osób objętych wsparciem [os.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- CIS;</li> <li>- NGO;</li> </ul>	2021-2030
6. Włączenie młodzieży gminy do współdecydowania o kierunkach rozwoju poprzez Radę Młodzieżową, jako ciało doradcze.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Funkcjonująca Rada Młodzieżowa;</li> <li>- Zaangażowanie młodzieży w sprawy gminy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba utworzonych Rad Młodzieżowych [szt.];</li> <li>- Liczba sesji Rady Młodzieżowej [szt.];</li> <li>- Liczba osób w Radzie Młodzieżowej [os.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Rada Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
7. Włączenie seniorów gminy do współdecydowania o kierunkach rozwoju poprzez Radę Seniorów, jako ciało doradcze.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Funkcjonująca Rada Seniorów.</li> <li>- Zaangażowanie seniorów w sprawy gminy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba utworzonych Rad Seniorów [szt.];</li> <li>- Liczba sesji Rady Seniorów [szt.];</li> <li>- Liczba osób w Radzie Seniorów [os.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Rada Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
8. Aktywizacja Rad Sołeckich i zebranych wiejskich.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zwiększenie liczby zebranych wiejskich Rad Sołeckich;</li> <li>- Zaangażowanie mieszkańców w sprawy gminy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba zebranych wiejskich Rad Sołeckich [szt.];</li> <li>- Liczba mieszkańców uczestniczących w zebraniach wiejskich [os.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Sołectwa;</li> </ul>	2021-2030
<b>Cel operacyjny 1.2</b>					
<b>Aktywizacja społeczności lokalnych wokół działań skierowanych na osiągnięcie wspólnych celów – budowa więzi społeczności lokalnych</b>					
1. Upowszechnienie współpracy w zakresie polityk publicznych pomiędzy UG i podmiotami społecznymi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wsparcie podmiotów zewnętrznych i organizacji społecznych w zakresie realizacji zadań publicznych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba wspartych podmiotów zewnętrznych i organizacji społecznych w zakresie realizacji zadań publicznych [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne;</li> <li>- Środki własne podmiotów zewnętrznych i organizacji.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Organizacje pozarządowe;</li> </ul>	2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
2. Wypracowanie i wdrożenie standardów działania ngo zapewniających wysoką jakość realizacji zadań publicznych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wdrożone standardy działania ngo;</li> <li>- Wysoka jakość realizowanych zadań publicznych przez ngo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba wdrożonych usprawnień standardów działania ngo [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne;</li> <li>- Środki własne ngo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Organizacje pozarządowe;</li> </ul>	2021-2030
3. Monitoring i ewaluacja współpracy UG i ngo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prowadzony monitoring i ewaluacja współpracy UG i ngo;</li> <li>- Możliwość oceny efektywności prowadzonych działań w ramach współpracy UG i ngo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba sporządzonych sprawozdań ze współpracy UG i ngo [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne;</li> <li>- Środki własne ngo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Organizacje pozarządowe;</li> </ul>	2021-2030
4. Wzmocnienie kompetencji kadr UG i podległych jednostek w obszarze współpracy z partnerami dialogu społecznego.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizacja szkoleń wzmacniających kompetencje kadry UG i podległych jednostek w obszarze współpracy z partnerami dialogu społecznego.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba przeprowadzonych szkoleń [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne;</li> <li>- Środki własne ngo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Organizacje pozarządowe;</li> </ul>	2021-2030
5. Budżet obywatelski jako forma wspólnych celów i działań wokół rzeczy ważnych dla danej społeczności.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wzrost liczby zrealizowanych inwestycji w ramach budżetu obywatelskiego.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kwota przeznaczona na realizację budżetu obywatelskiego [zł].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
6. Inicjatywa lokalna jako sposób na realizację aktywności mieszkańców i pobudzenie ich identyfikowania się z miejscem, w którym mieszka.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wzrost aktywności społecznej mieszkańców;</li> <li>- Poprawa tożsamości lokalnej wśród mieszkańców.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba podjętych działań mających na celu wzrost aktywności społecznej mieszkańców [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- NGO;</li> <li>- mieszkańcy;</li> </ul>	2021-2030
7. KGW/NGO w każdym sołectwie – sposób na pozyskiwanie dodatkowych środków finansowych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Działające KGW i ngo w każdym sołectwie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba działających KGW i ngo [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Organizacje pozarządowe;</li> </ul>	2021-2030
8. Włączenie mieszkańców gminy do współdecydowania o	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utworzenie Rady Pożytku Publicznego;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba utworzonych Rad Pożytku Publicznego [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
kierunkach rozwoju poprzez Radę Pożytku Publicznego.	- Wzrost zaangażowania mieszkańców w sprawy gminy.	- Liczba uczestników Rad Pożytku Publicznego [os.].	fundusze krajowe i zagraniczne.		
<b>Cel operacyjny 1.3</b>					
<b>Dzieci i młodzież aktywna ruchowo i społecznie</b>					
1. Aktywizacja i integracja dzieci i młodzieży wokół oferty rekreacyjnej.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozwinięta oferta integracyjna i rekreacyjna skierowana do dzieci i młodzieży;</li> <li>- Zagospodarowanie wolnego czasu dzieci i młodzieży;</li> <li>- Rozwój aktywności dla dzieci i młodzieży w stałej ofercie szkół/swieclic m.in. dziecięcy zespół ludowy, sekcje sportowe dla dzieci, grupy dyskusyjne/tematyczne, drużyny harcerskie, grupy turystyczne np. turystyka rowerowa/ kajaki/ rolki/ deskorolka, kółka zainteresowań, np. projektowanie gier, tworzenie stron internetowych i inne, młodzieżowa drużyna osp.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba zorganizowanych zajęć rekreacyjnych [szt.];</li> <li>- Liczba dzieci i młodzieży uczestnicząca w zajęciach integracyjnych i rekreacyjnych [os.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- NGO;</li> <li>- szkoły;</li> </ul>	2021-2030
2. Realizacja projektów miękkih dla dzieci i młodzieży, współfinansowanych z EU.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozwinięta oferta projektów miękkih skierowana do dzieci i młodzieży;</li> <li>- Zagospodarowanie wolnego czasu dzieci i młodzieży;</li> <li>- Rozwój aktywności społecznej młodzieży;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba dzieci i młodzieży uczestniczących w zajęciach integracyjnych i rekreacyjnych [os.];</li> <li>- Liczba organizacji młodzieżowych [szt.];</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- NGO;</li> <li>- szkoły;</li> </ul>	2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
3. Kształtowanie postaw obywatelskich i patriotycznych.	- Dobre ukształtowane postawy obywatelskie i patriotyczne u dzieci i młodzieży.	- Liczba podjętych działań mająca na celu kształtowanie postaw obywatelskich i patriotycznych u dzieci i młodzieży [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - NGO; - szkoły;	2021-2030
4. Lepsze wyposażenie świetlic wiejskich.	- Dobre wyposażone świetlice wiejskie.	- Liczba wyposażonych świetlic wiejskich [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - NGO; - Sołectwa;	2021-2030
5. Rozbudowa i remonty świetlic wiejskich.	- Zapewnienie dostępu do dobrej jakości infrastruktury społecznej - Budowa świetlicy wiejskiej w m. Dzielnice; - Rozbudowa świetlicy wiejskiej w m. Mlechowice; - Termomodernizacja świetlicy wiejskiej w m. Trzaski; - Termomodernizacja świetlicy wiejskiej w m. Marcinkowo; - Termomodernizacja świetlicy wiejskiej w m. Kłopot; - Termomodernizacja świetlicy wiejskiej w m. Cieślin; - Termomodernizacja świetlicy wiejskiej w m. Jaksice; - Termomodernizacja świetlicy wiejskiej w m. Krusza Podłotowa; - Termomodernizacja świetlicy wiejskiej w m. Krusza Duchowna; - Termomodernizacja świetlicy wiejskiej w m. Pławin;	- Liczba wybudowanych, rozbudowanych i ztermomodernizowanych świetlic wiejskich [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - Sołectwa;	2021-2030



Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Termomodernizacja świetlicy wiejskiej w m. Latkowo.</li> <li>- Rozwój oferty aktywizacji dla mieszkańców;</li> <li>- Rozwój działalności animatorów lokalnych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba przeszkolonych pracowników świetlic [os.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- NGO;</li> </ul>	2021-2030
<b>Cel operacyjny 1.4</b>					
<b>Osoby starsze aktywne i przydatne społeczności gminy</b>					
1. Objęcie osób w wieku 60-70 lat nowoutworzonymi formami wsparcia oraz programami aktywizacji społecznej i zawodowej.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozwinięta oferta usług społecznych skierowanych do seniorów,</li> <li>- Nowe programy aktywizujące osoby starsze.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba działań aktywizujących skierowanych do osób starszych [szt.];</li> <li>- Liczba uczestników działań aktywizujących [os.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej;</li> <li>- NGO;</li> </ul>	2021-2030
2. Podnoszenie kompetencji osób starszych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nowe programy podnoszące kompetencji osób starszych;</li> <li>- Wzrost kompetencji wśród osób starszych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba uczestników działań aktywizujących [os.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej;</li> <li>- NGO;</li> </ul>	2021-2030
3. Rozwój sieci Klubów Seniora	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aktywizacja osób starszych;</li> <li>- Funkcjonowanie MKS w każdym sołectwie;</li> <li>- Rozwój sportu na terenie gminy;</li> <li>- Wzrost aktywności sportowej wśród mieszkańców.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba utworzonych Klubów Seniora [szt.]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- NGO;</li> </ul>	2021-2030
4. Wymiana międzypokoleniowa – dbanie o tradycje kujawskie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozwinięta oferta kulturalna;</li> <li>- Wysokie poczucie przynależności do kultury regionu;</li> <li>- Wzrost rozpoznawalności kultury Kujaw Zachodnich wśród mieszkańców i turystów;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba organizowanych imprez i wydarzeń kulturalnych [szt.];</li> <li>- Liczba uczestników wydarzeń kulturalnych [os.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- NGO;</li> </ul>	2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działań	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
	- Organizacja imprez i wydarzeń kulturalnych.				
<b>Cel operacyjny 1.5</b>					
<b>Wysoka jakość oświaty w gminie</b>					
1. Projekty zwiększające kompetencje nauczycieli – wypracowanie metod i innowacji programowych oraz najlepszych praktyk.	- Zwiększenie kompetencji nauczycieli.	- Liczba zorganizowanych projektów zwiększających kompetencje nauczycieli [szt.]; - Liczba nauczycieli objęta projektami [os.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - Jednostki oświatowe; - NGO;	2021-2030
2. Zwiększenie efektywności nauczania – kompetencji kluczowych ze względu na dalszą ścieżkę edukacyjną i potrzeb rynku pracy.	- Zwiększenie efektywności nauczania; - Przystosowanie programu nauczania do potrzeb rynku pracy	- Liczba zorganizowanych projektów zwiększających efektywność nauczania [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - Jednostki oświatowe; - NGO;	2021-2030
3. Rozwój systemu pomocy stypendialnej.	- Zwiększenie wsparcia stypendialnego dla dzieci i młodzieży.	- Kwota przeznaczona na pomoc stypendialną [zł]; - Liczba dzieci i młodzieży objęta pomocą stypendialną [os.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - Jednostki oświatowe;	2021-2030
4. Opracowanie i wdrożenie programu sprawnego zarządzania oświatą.	- Wdrożenie programu sprawnego zarządzania oświatą; - Poprawa efektywności kształcenia.	- Liczba utworzonych programów sprawnego zarządzania oświatą [szt.]; - Liczba jednostek oświatowych objęta programem [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - Jednostki oświatowe;	2021-2030
5. Opracowanie i wdrożenie systemu monitorowania kosztów oświaty.	- Wdrożenie systemu monitorowania kosztów oświaty.	- Liczba utworzonych systemów monitorowania kosztów oświaty [szt.]; - Liczba jednostek oświatowych objęta systemem [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - Jednostki oświatowe;	2021-2030
<b>Cel operacyjny 1.6</b>					
<b>Dobre zarządzanie gminne</b>					
1. Usprawnienie procesu stanowiącego prawo miejscowe.	- Wdrożenie usprawnień procesu stanowiącego prawo miejscowe.	- Liczba wdrożonych usprawnień procesu stanowiącego prawo miejscowe [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - Rada Gminy Inowrocław;	2021-2030
2. Wdrożenie systemu wieloletniego planowania	- Funkcjonowanie systemu wieloletniego	- Liczba wdrożonych systemów wieloletniego planowania budżetu w ujęciu zadaniowym [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe	- Urząd Gminy Inowrocław;	2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
budżetu w ujęciu zadaniowym.	planowania budżetu w ujęciu zadaniowym.		fundusze krajowe i zagraniczne.		
3. Opracowanie i wdrożenie systemu ewaluacji zadań publicznych opartego na wskaźnikach.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Funkcjonowanie systemu ewaluacji zadań publicznych opartego na wskaźnikach;</li> <li>- Poprawa zarządzania zadaniami publicznymi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba wdrożonych systemów ewaluacji zadań publicznych opartego na wskaźnikach [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
4. Wdrożenie uprawnień zawodowych w zakresie komunikacji i zarządzania ryzykiem.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Funkcjonowanie uprawnień zawodowych w zakresie komunikacji i zarządzania ryzykiem;</li> <li>- Poprawa systemu komunikacji i zarządzania ryzykiem.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba wdrożonych uprawnień zawodowych w zakresie komunikacji i zarządzania ryzykiem [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
5. Podnoszenie kwalifikacji i kompetencji kadr UG.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wykwalifikowana kadra UG;</li> <li>- Wzrost jakości świadczonych usług przez pracowników UG.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba zorganizowanych szkoleń podnoszących kwalifikacje i kompetencje kadr UG [szt.];</li> <li>- Liczba pracowników UG uczestnicząca w szkoleniach [os.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
6. Opracowanie standardów kompetencyjnych dla pracowników UG.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wdrożenie standardów kompetencyjnych dla pracowników UG;</li> <li>- Wzrost jakości świadczonych usług przez pracowników UG.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba wdrożonych standardów kompetencyjnych dla pracowników UG [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
7. Wdrożenie systemu premii motywacyjnej.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Funkcjonowanie systemu premii motywacyjnej.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba wdrożonych systemów premii motywacyjnej [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
8. Opracowanie i wdrożenie programu racjonalizacji wydatków bieżących w wybranych obszarach działań gminy.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Funkcjonowanie programu racjonalizacji wydatków bieżących w wybranych obszarach działań gminy;</li> <li>- Poprawa zarządzania finansami gminy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba wdrożonych programów racjonalizacji wydatków bieżących w wybranych obszarach działań gminy [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
<b>Cel operacyjny 1.7</b>					
<b>Rozwój zintegrowanego systemu przeciwdziałania uzależnieniom i przemocy w rodzinie</b>					

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
1. Stworzenie jednolitego systemu wsparcia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wzmocnienie współpracy służb publicznych ze społecznością lokalną w zakresie identyfikowania, zapobiegania i zwalczania zjawiska przemocy w rodzinie;</li> <li>- Obniżony wskaźnik przypadków przemocy w rodzinie;</li> <li>- Podnoszenie poziomu kompetencji przedstawicieli podmiotów zaangażowanych w przeciwdziałanie przemocy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba wszczętych i zakończonych procedur Niebieskich Kart [szt.];</li> <li>- Liczba rodzin objęta działaniami edukacyjnymi w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie [szt.];</li> <li>- Liczba przygotowanych materiałów profilaktycznych [szt.];</li> <li>- Liczba pracowników biorąca udział w szkoleniach z zakresu przeciwdziałania przemocy w rodzinie [os.];</li> <li>- Liczba podmiotów uczestnicząca we wspólnych szkoleniach, konferencjach, seminariach [szt.];</li> <li>- Liczba zorganizowanych konferencji i szkoleń [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej;</li> <li>- Zespół Interdyscyplinarnym;</li> <li>- GKRP.A.</li> </ul>	2021-2030
2. Zapewnienie dostępu do specjalistycznej pomocy terapeutycznej dla osób uzależnionych od alkoholu i innych używek.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Profesjonalna pomoc i rozwój działań edukacyjnych i profilaktycznych z zakresu uzależnień;</li> <li>- Wsparcie osób uzależnionych;</li> <li>- Rozwój pomocy terapeutycznej.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba osób uzależnionych, które skorzystały ze specjalistycznej pomocy punktu konsultacyjnego dla osób uzależnionych [os.];</li> <li>- Liczba osób stosujących pomoc skierowaną do podjęcia leczenia lub terapii [os.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- GKRP.A;</li> <li>- GOPS.</li> </ul>	2021-2030
3. Wspomaganie działalności instytucji i stowarzyszeń działających na rzecz osób uzależnionych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zapewnienie i rozwój pomocy oraz doradztwa dla osób uzależnionych oraz rodzin;</li> <li>- Wsparcie osób uzależnionych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba wspartych instytucji, stowarzyszeń prowadzących działania na rzecz osób uzależnionych [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- GKRP.A;</li> <li>- GOPS;</li> <li>- NGO;</li> </ul>	2021-2030
4. Badanie infrastruktury instytucji wspierających osoby dotknięte przemocą w rodzinie w celu określenia ich zasobów i ograniczeń.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utworzenie mapy zasobów i ograniczeń instytucji i innych podmiotów wspierających osoby dotknięte przemocą;</li> <li>- Zapewnienie bardziej dopasowanej pomocy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba utworzonych wykazów instytucji [szt.];</li> <li>- Liczba utworzonych wykazów zasobów i ograniczeń w istniejącym systemie pomocy osobom uwikłanym w przemoc [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- GKRP.A;</li> <li>- GOPS;</li> <li>- Zespół Interdyscyplinarny.</li> </ul>	2021-2030

STRATEGIA ROZWOJU GMINY INOWROCŁAW NA LATA 2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
5. Zapewnienie rodzinom niezbędnej bezpłatnej pomocy psychologa, prawnika oraz terapeuty ds. uzależnień.	<p>dla osób dotkniętych przemocą w rodzinie</p> <p>- wypracowanie i udoskonalenie form pomocy specjalistycznej, podjęcie działań w celu zapobiegania kryzysu w rodzinie; wspieranie różnymi formami pomocy.</p>	<p>- Liczba rodzin, którym udzielono specjalistycznego wsparcia [szt.].</p>	<p>- Budżet własny Gminy;</p> <p>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</p>	<p>- Urząd Gminy Inowrocław;</p> <p>- GKRPA;</p> <p>- GOPS;</p> <p>- Zespół Interdyscyplinarny;</p> <p>- NGO;</p>	2021-2030

Źródło: Opracowanie własne

**Cel strategiczny: 2. Rozwój sektora gospodarczego i infrastruktury technicznej w oparciu o bliskość miasta Inowrocław:**

- Cel operacyjny 2.1. Gmina atrakcyjna dla nowych mieszkańców i inwestorów,
- Cel operacyjny 2.2. Inwestycje społeczne, gospodarcze i przestrzenne obszaru gminy w ramach Inowrocławskiego Obszaru Funkcjonalnego,
- Cel operacyjny 2.3. Wzrost konkurencyjności gospodarczej gminy oraz rozwój przedsiębiorczości mieszkańców,
- Cel operacyjny 2.4. Sprawny i konkurencyjny sektor turystyczny gminy, baza infrastrukturalna i sportowo-rekreacyjna dostępna i nowoczesna oraz przystosowana do potrzeb rynku,
- Cel operacyjny 2.5. Przejście na gospodarkę niskoemisyjną,
- Cel operacyjny 2.6. Dobrze wyposażona i odpowiadająca oczekiwaniom mieszkańców baza systemu oświaty i wychowania oraz pomocy społecznej,
- Cel operacyjny 2.7. Bezpieczna gmina,
- Cel operacyjny 2.8. Uregulowana i odpowiadająca potrzebom mieszkańców sytuacja mieszkaniowa,
- Cel operacyjny 2.9. Dobrze rozwinięta, nowoczesna baza rozwoju działalności kulturalnej.

Jedną z barier gospodarczych obszaru gminy jest mała liczba atrakcyjnych miejsc pracy, co powoduje emigrację ludzi młodych i wykształconych do większych miast oraz niską bazę gospodarczą gminy. Wobec tego kluczowym stają się działania mające na celu rozwój atrakcyjności inwestycyjnej gminy i przyciągnięcie nowych inwestorów poprzez m.in. inwestycje w zakresie gospodarki kanalizacyjnej i wodnej oraz infrastruktury komunikacyjnej i technicznej. Odpowiedniej jakości sieć dróg i wyposażenie w infrastrukturę około drogową wpływa na jakość warunków życia mieszkańców oraz funkcjonowanie podmiotów gospodarczych. Rozbudowa infrastruktury technicznej będzie również postępować równolegle z pojawieniem się potrzeb powodowanych rozwojem inwestycji. Istotnym działaniem jest również wspieranie działań przyczyniających się do rozbudowy sieci gazowej na terenie gminy. Powyższe działania, oprócz podnoszenia jakości życia mieszkańców, wpłyną na możliwość prowadzenia kolejnych inwestycji na danym obszarze, podwyższając jego atrakcyjność inwestycyjną.

Istotnym aspektem są również inwestycje społeczne, gospodarcze i przestrzenne obszaru gminy w ramach Inowrocławskiego Obszaru Funkcjonalnego, które pozwolą na zacieśnienie współpracy gospodarczej i inwestycyjnej między Miastem, Gminą Inowrocław i pozostałymi gminami powiatu inowrocławskiego.

Kolejny cel zakłada wzrost konkurencyjności gospodarczej gminy oraz rozwój przedsiębiorczości mieszkańców poprzez: podnoszenie kompetencji i wykształcenia mieszkańców, rozwój infrastruktury okołoturystycznej, poprawę poziomu podstawowych usług komunalnych oraz skuteczną realizację i kontynuację Programu Odnowy Wsi, Leadera i LGD Czarnoziem na soli.

W ramach rozwoju sektora gospodarczego skupiono się także na sprawnym i konkurencyjnym sektorze turystycznym gminy oraz nowoczesnej i przystosowanej do potrzeb rynku bazy infrastrukturalnej i sportowo-rekreacyjnej poprzez m.in. zwiększenie liczby obiektów turystycznych, sportowo-rekreacyjnych i kulturalnych oraz organizacji większej liczby imprez i wydarzeń skierowanych do turystów i mieszkańców.

Ważnym aspektem jest również przejście na gospodarkę niskoemisyjną i wzrost wykorzystania odnawialnych źródeł energii. Realizacja zadań z tego zakresu spowoduje spadek emisji zanieczyszczeń, poprawę komfortu cieplnego i efektywności energetycznej budynków w sektorze gospodarczym.

Do działań związanych z dobrze wyposażoną i odpowiadającą oczekiwaniom mieszkańców bazą systemu oświaty i wychowania oraz pomocy społecznej zaliczono wyposażenie przedszkola, żłobka, domu seniora i ŚDS oraz wszechstronne i efektywne działanie GOPS.

Kolejny cel zakłada zwiększenie poczucia bezpieczeństwa mieszkańców, gdyż odczucia z tym związane w znacznym stopniu wpływają na jakość życia w gminie. Poprawa tego stanu realizowana będzie poprzez monitoring wizyjny obiektów komunalnych, wszechstronną współpracę z Policją, działania zmierzające do wzrostu poczucia odpowiedzialności obywatelskiej i samoorganizacji mieszkańców Gminy, wsparcie OSP, poprawę bezpieczeństwa i organizacji ruchu drogowego oraz system wsparcia rodzin ofiar przemocy.

W ramach uregulowania i odpowiadającej potrzebom mieszkańców sytuacji mieszkaniowej zaliczono wsparcie programu: Społeczne Inicjatywy Mieszkaniowe oraz opracowanie systemu gospodarki strukturą mieszkaniową.

Ostatnim celem operacyjnym w ramach niniejszego celu strategicznego jest dobrze rozwinięta, nowoczesna baza działalności kulturalnej. Realizacja tego celu wpłynie jednocześnie na poczucie tożsamości lokalnej oraz zbuduje poczucie wspólnoty wszystkich mieszkańców. Do działań w tej sferze należy m.in. kultywowanie tożsamości lokalnej i dziedzictwa kulturowego Kujaw Zachodnich. Dodatkowo poprzez organizację imprez i wydarzeń kulturalnych, integracyjnych oraz promocję, nastąpi wypromowanie Gminy, co przyczyni się do wzrostu jej atrakcyjności pod względem turystycznym i osiedleńczym.

Tabela 10. Cel strategiczny 2: Rozwój sektora gospodarczego i infrastruktury technicznej w oparciu o bliskość miasta Inowrocław

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
<b>Cel operacyjny 2.1</b>					
<b>Gmina atrakcyjna dla nowych mieszkańców i inwestorów</b>					
1. Inwestycje w zakresie gospodarki kanalizacyjnej.	-	Poprawa dostępu do sieci kanalizacyjnej;			
	-	Rozwój sieci kanalizacyjnej;			
	-	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w m. Jaksice;			
	-	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w m. Kłopot – Etap III;			
	-	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w m. Miechowice – Etap II;			
	-	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej Komaszycy - Dzielnice;			
	-	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w m. Jacowo;			
	-	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej Gnojno - Ortowo;			
	-	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej Batkowo - Popowice;			
	-	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej m. Marcinkowo;			
	-	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej Marcinkowo – Komaszycy II;			
	-	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w m. Sławęcinek.			
	-	Poprawa dostępu do sieci wodociągowej;			
	-	Rozwój sieci wodociągowej;			
	2. Inwestycje w zakresie gospodarki wodnej.	-	Budowa sieci wodociągowej w m. Jacowo;		
-		Budowa sieci wodociągowej w m. Słońsko;			
-		Budowa sieci wodociągowej w m. Balczewo;			
		Długość sieci kanalizacyjnej [km]; Liczba mieszkańców podłączona do sieci kanalizacyjnej [os.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - Gminny Zakład Komunalny;	2021-2030
		Długość sieci wodociągowej [km]; Liczba mieszkańców podłączona do sieci wodociągowej [os.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - Gminny Zakład Komunalny;	2021-2030



STRATEGIA ROZWOJU GMINY INOWROCLAW NA LATA 2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budowa sieci wodociągowej w m. Sikorowo;</li> <li>- Budowa sieci wodociągowej w m. Sławęcinek.</li> </ul>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poprawa jakości urządzeń uzdatniania i przesyłania wody;</li> <li>- Stacje uzdatniania wody w dobrym stanie:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Termomodernizacja wraz montażem systemu fotowoltaicznego oraz modernizacją układów pompowych SUW w m. Strzemkowo;</li> <li>- Termomodernizacja wraz montażem systemu fotowoltaicznego oraz modernizacją układów pompowych SUW w m. Tupadły;</li> <li>- Termomodernizacja wraz montażem systemu fotowoltaicznego oraz modernizacją układów pompowych SUW w m. Jaksice;</li> <li>- Termomodernizacja wraz montażem systemu fotowoltaicznego oraz modernizacją układów pompowych SUW w m. Łojewo;</li> <li>- Termomodernizacja wraz montażem systemu fotowoltaicznego oraz modernizacją układów pompowych SUW w m. Cieślin;</li> <li>- Budowa stacji podnoszenia ciśnienia w m. Słońsko.</li> </ul> </li> </ul>				
3. Modernizacja oraz budowa stacji uzdatniania wody (SUW) oraz stacji podnoszenia ciśnienia.		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba zmodernizowanych SUW [szt.];</li> <li>- Liczba wybudowanych stacji podnoszenia ciśnienia [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Gminny Zakład Komunalny;</li> </ul>	2021-2030
4. Inwestycje w zakresie rozbudowy/ budowy/przebudowy/remontu dróg gminnych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ograniczenie natężenia hałasu wzdłuż ciągów komunikacyjnych;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Długość rozbudowanych/ wybudowanych/ przebudowanych/</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Sołectwa;</li> </ul>	2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
	<p>Poprawa bezpieczeństwa drogowego;                      Poprawa stanu sieci komunikacyjnej:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Przebudowa drogi gminnej nr 150525C Sikorowo-Jaroty-droga W252 i drogi gminnej nr 150526C Jaroty-Dulisk;</li> <li>- Przebudowa drogi gminnej nr 150529C Łojewo – Góra;</li> <li>- Przebudowa drogi gminnej nr 150538C Piotrkowice – Krusza Podłotowa;</li> <li>- Rozbudowa drogi gminnej nr 150544C ul. Polna w Jaksicach;</li> <li>- Przebudowa drogi wewnętrznej zlokalizowanej na działce nr 52 obręb Komarzyce;</li> <li>- Przebudowa drogi wewnętrznej zlokalizowanej na dz. nr 81 w miejscowości Czyste;</li> <li>- Przebudowa drogi gminnej nr 150535C w miejscowości Krusza Duchowna;</li> <li>- Przebudowa drogi gminnej nr 150527C Dulisk – Pławinek;</li> <li>- Remont drogi gminnej nr 150520C w m. Balczewo;</li> <li>- Remont drogi gminnej nr 150522C Inowrocław - Marulewy;</li> <li>- Remont drogi wewnętrznej, stanowiącej dz. nr 153 w Jacewie (ul. Bursztynowa);</li> <li>- Przebudowa drogi wewnętrznej w m. Łąkocin na dz. nr 33/30, 29, 33/32, 33/57 i 56;</li> </ul>	<p>wyremontowanych dróg gminnych [km].</p>	<p>-                      Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</p>		

STRATEGIA ROZWOJU GMINY INOWROCŁAW NA LATA 2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozbudowa drogi gminnej nr 150554C Marulewy – Miechowice;</li> <li>- Przebudowa ul. Magnolii w m. Jacewo;</li> <li>- Rozbudowa drogi gminnej nr 150554C Marulewy – Miechowice;</li> <li>- Przebudowa drogi wewnętrznej w m. Balczewo, dz. nr 134 i 124/2;</li> <li>- Przebudowa drogi wewnętrznej w m. Balczewo - dz. nr 158/2 i 162/29;</li> <li>- Przebudowa drogi w m. Słońsko na dz. nr 6, 7, 4/1, 3/7 i 10/19;</li> <li>- Przebudowa drogi gminnej nr 150511C w m. Orłowo wraz z wykonaniem ciągu pieszego oraz utwardzeniem dróg wewnętrznych;</li> <li>- Rozbudowa drogi gminnej Mimowola - Cieślin;</li> <li>- Przebudowa drogi gminnej nr 150513C – Etap III;</li> <li>- Przebudowa drogi wewnętrznej, zlokalizowanej na dz. nr 53/3 w m. Kłopot;</li> <li>- Przebudowa drogi gminnej w m. Słońsko.</li> </ul>				
5. Rozbudowa niezbędnej infrastruktury technicznej na terenach mieszkaniowych wskazanych w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego na terenie gminy Inowrocław.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poprawa dostępu do niezbędnej infrastruktury na terenach mieszkaniowych;</li> <li>- Rozbudowa infrastruktury technicznej w m. Słońsko;</li> <li>- Rozbudowa infrastruktury technicznej w m. Jacewo;</li> <li>- Rozbudowa infrastruktury technicznej w m. Balczewo;</li> <li>- Rozbudowa infrastruktury technicznej w m. Kłopot;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Długość rozbudowanej infrastruktury technicznej [km];</li> <li>- Liczba sołectw, w których rozbudowano infrastrukturę techniczną [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Gminny Zakład Komunalny;</li> <li>- Sołectwa;</li> </ul>	2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
<p>6. Budowa systemu ciągów pieszo-rollerowych na terenie Gminy Inowrocław.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozbudowa infrastruktury technicznej w m. Sławęcinek;</li> <li>- Rozbudowa infrastruktury technicznej w m. Komaszycy;</li> <li>- Rozbudowa infrastruktury technicznej w m. Dziennice;</li> <li>- Uczestnictwo Gminy Inowrocław w tworzeniu koncepcji budowy zintegrowanego systemu ścieżek rowerowych na terenie Powiatu Inowrocławskiego;</li> <li>- Wykonanie ciągów pieszo-rollerowych przy drogach gminnych:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Budowa ciągu pieszo-rollerowego wzdłuż dróg gminnych nr 150528C, 150550C i 150529C – Sikorowo – Łojewo – Szarlej;</li> <li>- Przebudowa drogi gminnej nr 150524C w zakresie wydzielenia pasa do ruchu rowerów.</li> </ul> </li> <li>- Wykonanie ciągów pieszo-rollerowych we współpracy z zarządcami dróg pozostałych kategorii:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozbudowa drogi powiatowej nr 2594C stanowiącej byłą drogę wojewódzką nr 252 w zakresie ciągu pieszo-rollerowego na odcinku Jacewo – Marulewy;</li> <li>- Rozbudowa drogi powiatowej nr 2568C w zakresie wykonania ciągu pieszo-rollerowego na odcinku Łojewo - Szarlej;</li> <li>- Rozbudowa drogi powiatowej stanowiącej byłą drogę krajową nr 15 w zakresie ciągu pieszo – rowerowego</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Długość wykonanych ciągów pieszo-rollerowych przy drogach gminnych [km];</li> <li>- Długość wykonanych ciągów pieszo-rollerowych we współpracy z zarządcami dróg pozostałych kategorii [km].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Sołectwa;</li> </ul>	<p>2021-2030</p>

STRATEGIA ROZWOJU GMINY INOWROCŁAW NA LATA 2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
	<p>na odcinku Inowrocław – Łatkowo;</p> <p>- Przebudowa drogi powiatowej stanowiącej byłą drogę wojewódzka nr 412 w zakresie ciągu pieszo – rowerowego na odcinku Tupadły – obwodnica Inowrocławia</p> <p>- Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 251 od km 70+316,00 do km 71+880,00 w zakresie wykonania ciągu pieszo-rowerowego na odcinku Inowrocław - Cieślin;</p> <p>- Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 251 w zakresie wykonania ciągu pieszo-rowerowego na odcinku Inowrocław - Sławęcinek;</p> <p>- Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 252 w zakresie wykonania ciągu pieszo-rowerowego na odcinku Komaszycy - Dziennice;</p> <p>- Rozbudowa drogi krajowej nr 15 w zakresie wykonania ciągu pieszo-rowerowego na odcinku Łatkowo - Szadłowice;</p> <p>- Rozbudowa drogi krajowej nr 25 w zakresie wykonania ciągu pieszo-rowerowego na odcinku Sławęcinek – Jaksiczki.</p>				
<p>7. Budowa i modernizacja obiektów sportowo – rekreacyjnych.</p>	<p>- Poprawa oferty sportowo-rekreacyjnej;</p> <p>- Obiekty sportowo-rekreacyjne w dobrym stanie technicznym;</p>	<p>- Liczba wybudowanych i ztermomodernizowanych obiektów sportowo-rekreacyjnych [szt.].</p>	<p>- Budżet własny Gminy;</p> <p>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</p>	<p>- Urząd Gminy Inowrocław;</p> <p>- NGO;</p> <p>- Sołectwa;</p>	<p>2021-2030</p>

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budowa sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej w m. Orłowo;</li> <li>- Budowa sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej w m. Turzany;</li> <li>- Budowa boiska sportowego wraz z placem rekreacji w m. Siońsko;</li> <li>- Rewaloryzacja i zagospodarowanie parku w Kruszy Zamkowej;</li> <li>- Budowa wodnego placu zabaw w m. Łojewo;</li> <li>- Przebudowa boiska sportowego wraz z placem zabaw przy Szkole Podstawowej w Jaksicach;</li> <li>- Kompleksowe doposażenie placów zabaw i siłowni zewnętrznych na terenie gminy Inowrocław.</li> </ul>				
8. Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej wraz z montażem systemu fotowoltaicznego oraz wymianą źródeł ciepła.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Obiekty użyteczności publicznej w dobrym stanie technicznym: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Turzanach;</li> <li>- Termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Tupadlach;</li> <li>- Modernizacja budynku Urzędu Gminy w Inowrocławiu w zakresie wymiany źródła ciepła; Modernizacja budynku Dziennego Domu "Senior+" w Żalinowie w zakresie ocieplenia dachu, montażu systemów fotowoltaicznych oraz wymiany źródeł ciepła;</li> <li>- Modernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Jaksicach w zakresie</li> </ul> </li> </ul>	- Liczba ztermomodernizowanych obiektów użyteczności publicznej [szt.].	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	- Urząd Gminy Inowrocław;	2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
	<p>montażu systemów fotowoltaicznych oraz wymiany źródeł ciepła;</p> <p>– Modernizacja budynku Przedszkola w Jaksicach w zakresie remontu dachu oraz wymiany źródła ciepła.</p>				
9. Budowa nowej infrastruktury edukacyjnej.	<p>– Poprawa dostępu do infrastruktury edukacyjnej;</p> <p>– Budowa Przedszkola i żłobka w m. Jacewo.</p>	– Liczba wybudowanych obiektów infrastruktury edukacyjnej [szt.].	– Budżet własny Gminy; – Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	– Urząd Gminy Inowrocław;	2021-2030
10. Wspieranie działań dotyczących rozbudowy sieci gazowej	– Większy odsetek mieszkańców mających dostęp do sieci gazowej;	– Długość sieci gazowej [km] – Liczba przyłączy sieci gazowej [szt.]	– Spółka gazowa Mieszkańcy gminy	– Spółka gazowa – Urząd Gminy Inowrocław	2021-2030
<b>Cel operacyjny 2.2</b>					
<b>Inwestycje społeczne, gospodarcze i przestrzenne obszaru gminy w ramach Inowrocławskiego Obszaru Funkcjonalnego</b>					
1. Integracja oferty gospodarczej i inwestycyjnej IOF.	<p>– Zintegrowana oferta gospodarcza i inwestycyjna IOF;</p> <p>– Poprawa oferty gospodarczej i inwestycyjnej gminy.</p>	– Liczba zintegrowanych ofert gospodarczych i inwestycyjnych IOF [szt.].	– Budżet własny Gminy; – Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	– Urząd Gminy Inowrocław; – Instytucje okołobiznesowe;	2021-2030
2. Wypracowanie modelu współpracy z potencjalnymi partnerami.	<p>– Wdrożony model współpracy z potencjalnymi partnerami;</p> <p>– Poprawa współpracy gminy z potencjalnymi partnerami.</p>	– Liczba wdrożonych modeli współpracy z potencjalnymi partnerami [szt.].	– Budżet własny Gminy; – Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	– Urząd Gminy Inowrocław;	2021-2030
3. Uruchomienie „okienka” przewagi gospodarczej i turystycznej.	– Funkcjonowanie „okienka” przewagi gospodarczej i turystycznej.	– Liczba uruchomionych „okienek” przewagi gospodarczej i turystycznej [szt.].	– Budżet własny Gminy; – Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	– Urząd Gminy Inowrocław; – Instytucje okołobiznesowe;	2021-2030
4. Wykorzystanie potencjału Gminy dla rozwoju turystyki weekendowej oraz „zielonych szkół” – Kujawy wszystkie przed Tobą.	<p>– Zwiększony ruch turystyczny;</p> <p>– Rozwój potencjału turystycznego gminy.</p>	– Liczba turystów odwiedzających gminę [os.].	– Budżet własny Gminy; – Publiczne pozabudżetowe	– Urząd Gminy Inowrocław; – NGO;	2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
5. Budowa form współpracy IOF i gmin Powiatu w celu rozwiązywania problemów ponadlokalnych;	Wdrożone formy współpracy IOF i gmin Powiatu w celu rozwiązywania problemów ponadlokalnych; Poprawa rozwiązywania problemów.	Liczba wdrożonych form współpracy IOF i gmin Powiatu w celu rozwiązywania problemów ponadlokalnych [szt.].	fundusze krajowe i zagraniczne. - Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław;	2021-2030
<b>Cel operacyjny 2.3</b>					
<b>Wzrost konkurencyjności gospodarczej gminy oraz rozwój przedsiębiorczości mieszkańców</b>					
1. Podnoszenie kompetencji i wykształcenia mieszkańców.	Organizacja szkoleń i zajęć edukacyjnych mających na celu podnoszenie kompetencji i wykształcenia mieszkańców; Mieszkańcy gminy z podniesionym wykształceniem; Spadek bezrobocia na terenie gminy.	Liczba zorganizowanych szkoleń i zajęć edukacyjnych [szt.]; Liczba mieszkańców uczęszczająca w szkoleniach i zajęciach edukacyjnych [os.]; Poziom bezrobocia na terenie gminy [%].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej; - NGO;	2021-2030
2. Rozwój infrastruktury okoturystycznej.	Rozwinięta infrastruktura okoturystyczna.	Liczba rozwiniętych obiektów infrastruktury okoturystycznej [szt.]; Liczba zrealizowanych działań mających na celu rozwój infrastruktury okoturystycznej [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - NGO; - Lokalna Organizacja Turystyczna Kujawy; - Kujawsko-Pomorska Organizacja Turystyczna;	2021-2030
3. Poprawa poziomu podstawowych usług komunalnych.	Zadawalający poziom podstawowych usług komunalnych.	Liczba zrealizowanych działań mających na celu poprawę poziomu podstawowych usług komunalnych [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław;	2021-2030
4. Skuteczna realizacja i kontynuacja Programu Odnowy Wsi, Leadera, LGD Czarnoziem na soli.	Sukcesywna realizacja działań w ramach programów: Odnowy Wsi, Leadera, LGD Czarnoziem na soli.	Liczba zrealizowanych działań w ramach programów: Odnowy Wsi, Leadera, LGD Czarnoziem na soli [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - NGO;	2021-2030



STRATEGIA ROZWOJU GMINY INOWROCŁAW NA LATA 2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
<b>Cel operacyjny 2.4</b>					
<b>Sprawy i konkurencyjny sektor turystyczny gminy, baza infrastrukturalna i sportowo-rekreacyjna dostępna i nowoczesna oraz przystosowana do potrzeb rynku</b>					
1. Stworzenie systemu ankietowania młodzieży oceniającego ich potrzeby i preferencje w obszarze aktywności sportowo – rekreacyjnej.	Wdrożenie systemu ankietowania młodzieży oceniającego ich potrzeby i preferencje w obszarze aktywności sportowo – rekreacyjnej.	- Liczba wdrożonych systemów ankietowania młodzieży oceniającego ich potrzeby i preferencje w obszarze aktywności sportowo – rekreacyjnej [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - NGO;	2021-2030
2. Opracowanie i wdrożenie Gminnej strategii rozwoju turystyki oraz spójnej oferty ogólnogminnej oferty turystycznej.	Funkcjonowanie Gminnej strategii rozwoju turystyki; Spójna ogólnogminna oferta turystyczna.	- Liczba wdrożonych Gminnych strategii rozwoju turystyki [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - NGO; - Lokalna Organizacja Turystyczna Kujawy;	2021-2030
3. Stworzenie i organizacja oferty imprez i wydarzeń kulturalnych.	Wzrost liczby organizowanych imprez i wydarzeń kulturalnych.	- Liczba zorganizowanych imprez i wydarzeń kulturalnych [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Jednostki podległe; - Urząd Gminy Inowrocław; - NGO; - Sołectwa;	2021-2030
4. Baza informacji turystycznej – z wykorzystaniem strony internetowej.	Wdrożenie bazy informacji turystycznej – z wykorzystaniem strony internetowej; Poprawa dostępu do informacji turystycznej.	- Liczba wdrożonych baz informacji turystycznej [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - NGO; - Lokalna Organizacja Turystyczna Kujawy;	2021-2030
5. Mapa atrakcji turystycznych – ścieżki, place rekreacji, imprezy.	Wdrożenie mapy z atrakcji turystycznymi; Poprawa dostępu do informacji turystycznej.	- Liczba wdrożonych map z atrakcjami turystycznymi [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - NGO; - Lokalna Organizacja Turystyczna Kujawy; - Kujawsko-Pomorska Organizacja Turystyczna;	2021-2030
<b>Cel operacyjny 2.5</b>					
<b>Przejęcie na gospodarkę niskoemisyjną</b>					
1. Skuteczne wdrożenie i realizacja Programu Gospodarki Niskoemisyjnej.	Spadek emisji zanieczyszczeń; Poprawa komfortu cieplnego w budynkach;	- Liczba wymienionych źródeł ciepła [szt.].	- Budżet własny Gminy;	- Urząd Gminy Inowrocław; - Sołectwa;	2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poprawa efektywności energetycznej budynków.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Powierzchnia podlegająca zmianie sposobu ogrzewania [m<sup>2</sup>];</li> <li>- Szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych [tony równoważnika CO<sub>2</sub>];</li> <li>- Liczba ztermomodernizowanych obiektów użyteczności publicznej [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>		
2. Efektywne wykorzystanie OZE w obiektach komunalnych	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Funkcjonujące instalacje OZE na obiektach komunalnych:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- budynek Dzielnego Domu "Senior+" w Żalinowie;</li> <li>- budynek Szkoły Podstawowej w Jaksicach.</li> </ul> </li> <li>- Ztermomodernizowane obiekty komunalne:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- budynek Szkoły Podstawowej w Turzanach;</li> <li>- budynek Szkoły Podstawowej w Tupadlach;</li> <li>- budynek Przedszkola w Jaksicach.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba zamontowanych instalacji OZE w obiektach komunalnych [szt.];</li> <li>- Liczba budynków komunalnych wyposażona w instalacje OZE [szt.].</li> <li>- Liczba ztermomodernizowanych obiektów komunalnych [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021-2030</li> <li>- 2021-2030</li> </ul>
3. Termomodernizacja obiektów komunalnych					
<b>Cel operacyjny 2.6</b>					
<b>Dobre wyposażona i odpowiadająca oczekiwaniom mieszkańców baza systemu oświaty i wychowania oraz pomocy społecznej</b>					
1. Przedszkola i żłobek.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Przedszkola i żłobek dobrze wyposażone i w dobrym stanie technicznym;</li> <li>- Rozwój oferty przedszkoli i żłobków.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba podjętych działań mających na celu doposażenie i poprawę stanu technicznego przedszkoli i żłobka [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021-2030</li> </ul>
2. Dom seniora i ŚDS.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dom seniora i ŚDS dobrze wyposażone i w dobrym stanie technicznym;</li> <li>- Rozwój oferty Domu seniora i ŚDS.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba podjętych działań mających na celu doposażenie i poprawę stanu technicznego domu seniora i ŚDS [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- NGO;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021-2030</li> </ul>
3. Wszechstronne i efektywne działania GOPS.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozwinięta oferta usług społecznych;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba podjętych działań mających na celu poprawę usług społecznych [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021-2030</li> </ul>

STRATEGIA ROZWOJU GMINY INOWROCŁAW NA LATA 2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
	- Poprawa dostępu do usług społecznych.		- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Gminy Ośrodek Pomocy Społecznej.	
<b>Cel operacyjny 2.7 Bezpieczna gmina</b>					
1. Monitoring wizyjny obiektów komunalnych.	- Zwiększenie poczucia bezpieczeństwa u mieszkańców gminy; - Spadek poziomu przestępczości.	- Liczba przestępstw [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław;	2021-2030
2. Wszelstronna współpraca z Policją.	- Zwiększenie poczucia bezpieczeństwa u mieszkańców gminy; - Spadek poziomu przestępczości.	- Liczba przestępstw [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - Komenda Powiatowa Policji w Inowrocławiu;	2021-2030
3. Działania zmierzające do wzrostu poczucia odpowiedzialności obywatelskiej i samoorganizacji mieszkańców Gminy.	- Wzrost poczucia odpowiedzialności obywatelskiej i samoorganizacji mieszkańców Gminy; - Poprawa tożsamości lokalnej.	- Liczba zrealizowanych działań mających na celu wzrost poczucia odpowiedzialności obywatelskiej i samoorganizacji mieszkańców Gminy [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - Sołectwa; - NGO;	2021-2030
4. Rozwój i zakup sprzętu dla OSP.	- Doposażenie jednostek OSP; - Poprawa funkcjonowania OSP.	- Liczba stwierdzonych pożarów [szt.]; - Liczba miejscowych zagrożeń [szt.]; - Liczba doposażonych OSP w sprzęt [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - Jednostki OSP z obszaru gminy Inowrocław; - Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Inowrocławiu;	2021-2030
5. System wsparcia ofiar przemocy.	- Wdrożenie systemu wsparcia ofiar przemocy; - Doposażenie systemu wsparcia dla ofiar przemocy.	- Liczba zrealizowanych działań z zakresu wsparcia ofiar przemocy [szt.].	- Budżet własny Gminy; - Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	- Urząd Gminy Inowrocław; - Gminy Ośrodek Pomocy Społecznej; - Sołectwa;	2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
6. Poprawa bezpieczeństwa i organizacji ruchu drogowego.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wzrost bezpieczeństwa i organizacji ruchu drogowego poprzez stworzenie systemu zarządzania drogami, monitoring dróg oraz aktualizacja projektów organizacji ruchu drogowego w celu dopasowania oznakowania drogowego do realnych potrzeb bezpieczeństwa ruchu drogowego.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liczba zrealizowanych działań z zakresu poprawy bezpieczeństwa i organizacji ruchu drogowego [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budżet własny Gminy;</li> <li>Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>Komenda Powiatowa Policji w Inowrocławiu;</li> <li>Sołectwa;</li> </ul>	2021-2030
<b>Cel operacyjny 2.8</b>					
<b>Uregulowana i odpowiadająca potrzebom mieszkańców sytuacja mieszkaniowa</b>					
1. Wsparcie programu Społeczne Inicjatywy Mieszkaniowe.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stworzenie zabudowy mieszkaniowej w m. Cieslin i Sławęcinek, w ramach programu SIM oraz zgodnie z zapisami miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.</li> <li>Poprawa dostępu do mieszkań na terenie gminy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liczba zrealizowanych działań z zakresu wsparcia programu Społeczne Inicjatywy Mieszkaniowe [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budżet własny Gminy;</li> <li>Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
2. Opracowanie systemu gospodarki strukturą mieszkaniową.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wdrożenie systemu gospodarki strukturą mieszkaniową;</li> <li>Poprawa systemu zarządzania strukturą mieszkaniową.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liczba wdrożonych systemów gospodarki strukturą mieszkaniową [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budżet własny Gminy;</li> <li>Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
<b>Cel operacyjny 2.9</b>					
<b>Dobrze rozwinięta, nowoczesna baza rozwoju działalności kulturalnej</b>					
1. Rozwój oferty kulturalnej – kalendarz wydarzeń.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wdrożenie kalendarza wydarzeń kulturalnych;</li> <li>Poprawa oferty kulturalnej gminy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liczba wdrożonych kalendarzy wydarzeń kulturalnych [szt.];</li> <li>Liczba zorganizowanych wydarzeń i imprez kulturalnych [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budżet własny Gminy;</li> <li>Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>Gminna Biblioteka Publiczna w Jaksicach;</li> <li>NGO;</li> </ul>	2021-2030
2. Budowanie spójności społecznej oraz przeciwdziałanie wykluczeniu w zakresie kultury.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wzrost spójności społecznej w zakresie kultury;</li> <li>Zahamowanie zjawiska wykluczenia w zakresie kultury;</li> <li>Wzrost poziomu wiedzy dotyczący kultury.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liczba podjętych działań w zakresie budowania spójności społecznej i przeciwdziałania wykluczeniu w zakresie kultury [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budżet własny Gminy;</li> <li>Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej;</li> <li>Gminna Biblioteka Publiczna w Jaksicach;</li> </ul>	2021-2030

STRATEGIA ROZWOJU GMINY INOWROCLAW NA LATA 2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
3. Stworzenie oferty do rozwoju osobistego dzieci, młodzieży, osób starszych w obszarze kultury.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozwinięta oferta rozwoju osobistego dzieci, młodzieży i osób starszych w obszarze kultury.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba działań z ofertą rozwoju osobistego skierowana dla dzieci, młodzieży i osób starszych w obszarze kultury [szt.];</li> <li>- Liczba uczestników działań [os.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- NGO;</li> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Gminna Biblioteka Publiczna w Jaksicach;</li> <li>- NGO;</li> </ul>	2021-2030
4. Strategia usług kulturalnych – biblioteka.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dobrze rozwinięta i nowoczesna baza usług kulturalnych i bibliotecznych;</li> <li>- Poprawa dostępu do ciekawej oferty kulturalnej i bibliotecznej.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczb podjętych działań z zakresu rozwoju usług kulturalnych [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Gminna Biblioteka Publiczna w Jaksicach;</li> </ul>	2021-2030
5. Organizacja imprez kulturalnych o charakterze ogólnym.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozwinięta oferta kulturalna;</li> <li>- Wysokie poczucie przynależności do kultury regionu;</li> <li>- Wzrost rozpoznawalności kultury Kujaw Zachodnich wśród mieszkańców i turystów;</li> <li>- Organizacja imprez i wydarzeń kulturalnych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba organizowanych imprez i wydarzeń kulturalnych [szt.];</li> <li>- Liczba uczestników wydarzeń kulturalnych [os.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Gminna Biblioteka Publiczna w Jaksicach;</li> <li>- NGO;</li> </ul>	2021-2030

Źródło: Opracowanie własne

**Cel strategiczny: 3. Ochrona środowiska oraz zrównoważone i harmonijne kształtowanie ładu przestrzennego:**

Cel operacyjny 3.1. Tworzenie i wzmacnianie instytucjonalnych powiązań dotyczących rozwiązań ponadlokalnych i lokalnych problemów funkcjonowania IOF,

Cel operacyjny 3.2. Środowisko naturalne zabezpieczone dla potrzeb przyszłych pokoleń,

Cel operacyjny 3.3. Poprawa spójności zagospodarowania przestrzennego.

Ład przestrzenny to takie ukształtowanie przestrzeni, które tworzy harmonijną całość oraz uwzględnia w uporządkowanych relacjach uwarunkowania i wymagania funkcjonalne, społeczno-gospodarcze, środowiskowe, kulturowe oraz kompozycyjno-estetyczne. Jest on jednym z podstawowych elementów wpływających na postrzeganie atrakcyjności gminy.

Uporządkowana przestrzeń wpływa na zrównoważony rozwój i prawidłowe funkcjonowanie gminy, dlatego tak ważna jest aktualizacja dokumentów planistycznych porządkująca przestrzeń gminy oraz zachowanie obecnych i wyodrębnienia potencjalnych nowych obszarów rozwojowych, które tworzyłyby harmonijny układ z już istniejącymi. Istotnymi elementami każdego układu przestrzennego jest również infrastruktura techniczna i komunikacyjna oraz środowisko przyrodnicze.

Cechą zrównoważonego i harmonijnego rozwoju jest właśnie równowaga pomiędzy tymi elementami, która polega na wyodrębnieniu mocnych stron każdego elementu i niwelowaniu działań powodujących negatywne skutki i konsekwencje. Do zrównoważonego rozwoju analizowanej jednostki zaliczyć trzeba również tworzenie i wzmacnianie instytucjonalnych powiązań dotyczących rozwiązań ponadlokalnych i lokalnych problemów funkcjonowania IOF.

W sferze środowiskowej głównym celem jest poprawa stanu środowiska naturalnego. Największym problemem jest kwestia smogu, który w okresie grzewczym jest dość mocno uciążliwy dla mieszkańców, dlatego głównym działaniem jest realizacja działań niskoemisyjnych w ramach poprawy stanu powietrza atmosferycznego, w tym wymiana źródeł ciepła, inwestycje w odnawialne źródła energii, termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej i budynków komunalnych. Dodatkowo zakłada się również prowadzenie działań edukacyjnych zwiększających świadomość ekologiczną mieszkańców oraz inwestycje w zakresie gospodarki odpadami w tym m.in. budowa Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych czy likwidacja azbestu.

W ramach poprawy spójności zagospodarowania przestrzennego wskazuje się na bieżącą aktualizację dokumentów planistycznych w oparciu o potrzeby rozwojowe gminy, w tym niedopuszczenie do pojawienia się ryzyka powodziowego poprzez racjonalne gospodarowanie gruntami przyległymi do cieków wodnych, w szczególności niedopuszczenie do nadmiernego zbliżania do nich zabudowy.

Tabela 11. Cel strategiczny 3: Ochrona środowiska oraz zrównoważone i harmonijne kształtowanie ładu przestrzennego

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania	
<b>Cel operacyjny 3.1</b>						
<b>Tworzenie i wzmacnianie instytucjonalnych powiązań dotyczących rozwiązań ponadlokalnych i lokalnych problemów funkcjonowania IOF</b>						
1.	Współpraca z miastem Inowrocław w ramach IOF.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wzrost liczby powiązań instytucjonalnych między Miastem a Gminą Inowrocław w ramach IOF.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liczba powiązań instytucjonalnych między Miastem a Gminą Inowrocław w ramach IOF [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budżet własny Gminy;</li> <li>Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
<b>Cel operacyjny 3.2</b>						
<b>Środowisko naturalne zabezpieczone dla potrzeb przyszłych pokoleń</b>						
1.	Rozwój ogólnodostępnych terenów zieleni, wypoczynku i rekreacji.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poprawa stanu ogólnodostępnych terenów zieleni, wypoczynku i rekreacji;</li> <li>Poprawa oferty rekreacyjnej i wypoczynkowej na terenie gminy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Powierzchnia terenów zieleni i rekreacyjno-wypoczynkowych [ha].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budżet własny Gminy;</li> <li>Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>Sołectwa;</li> <li>Szkoły;</li> </ul>	2021-2030
2.	Budowa Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zmniejszenie ilości odpadów podzuczanych na terenie Gminy, drugie życie odpadów;</li> <li>Zapewnienie odpowiedniej jakości infrastruktury z zakresu gospodarki odpadami.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liczba wybudowanych PSZOK [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budżet własny Gminy;</li> <li>Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne (RPO);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2022
3.	Likwidacja starej oczyszczalni w Dulisku.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zatrzymanie zanieczyszczeń wprowadzanych do środowiska gruntowo-wodnego.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liczba zlikwidowanych oczyszczalni [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budżet własny Gminy;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2023
4.	Likwidacja azbestu.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Usunięcie dachowych pokryć eternitowych i instalacji wodociagowych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ilość zneutralizowanych odpadów z obszaru gminy zawierających azbest [Mg].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budżet własny Gminy;</li> <li>Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne (WFOŚiGW);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2023
5.	Efektywne wykorzystanie OZE w obiektach komunalnych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Spadek emisji substancji zanieczyszczających, mniejsze zużycie energii elektrycznej.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liczba budynków komunalnych wyposażonych w OZE [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budżet własny Gminy;</li> <li>Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
6.	Skuteczne wdrażanie i realizacja Planu Gospodarki Niskoemisyjnej.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Spadek emisji substancji powodujących niską emisję.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liczba wymienionych źródeł ciepła [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budżet własny Gminy;</li> <li>Publiczne pozabudżetowe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>WFOŚiGW;</li> </ul>	2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Powierzchnia podlegająca zmianie sposobu ogrzewania [m<sup>2</sup>];</li> <li>- Szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych [tony równoważnika CO<sub>2</sub>];</li> <li>- Liczba ztermomodernizowanych obiektów użyteczności publicznej [szt.].</li> </ul>	fundusze krajowe i zagraniczne (WFOŚiGW);		
7. Podnoszenie kwalifikacji i kompetencji kadry pracowniczej Wydziału Ochrony Środowiska.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Właściwe stosowanie przepisów prawa;</li> <li>- Poprawa kwalifikacji pracowników.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba zorganizowanych szkoleń [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> </ul>	2021-2030
8. Opracowanie i wdrożenie programu wiedzy ekologicznej w gminnych szkołach i przedszkolach.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozwój postaw sozologicznych i ekologicznych dzieci i młodzieży.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba jednostek oświatowych objęta programów wiedzy ekologicznej [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Szkoły;</li> </ul>	2021-2030
9. Edukacja ekologiczna.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozwój postaw sozologicznych i ekologicznych mieszkańców Gminy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba zorganizowanych akcji edukacyjnych [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Sołectwa;</li> <li>- Szkoły;</li> </ul>	2021-2030
10. Partnerstwo wodne.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Holistyczna gospodarka wodą w zlewni Gminy - budowa i utrzymanie systemu odwadniania i nawadniania.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liczba wystąpienych podtopień [szt.].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy;</li> <li>- Publiczne pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne (PGW Wody Polskie);</li> <li>- Środki własne rolników.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- Mieszkańcy Gminy.</li> <li>- PGW Wody Polskie;</li> <li>- ODR (Lokalne Partnerstwo na rzecz wody);</li> <li>- Gminna Spółka Wodna;</li> </ul>	2021-2030
<b>Cel operacyjny 3.3</b>					
<b>Poprawa spójności zagospodarowania przestrzennego</b>					
1. Bieżąca aktualizacja dokumentów planistycznych w oparciu o potrzeby rozwojowe gminy	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Stała aktualizacja zapisów w dokumentach planistycznych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Powierzchnia terenów, których dotyczy aktualizacja w zakresie zapisów w dokumentach planistycznych [ha].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław.</li> </ul>	2021-2030



STRATEGIA ROZWOJU GMINY INOWROCLAW NA LATA 2021-2030

Kierunek działań	Oczekiwane rezultaty działania	Wskaźnik osiągnięcia działania	Źródło finansowania	Podmioty odpowiedzialne za wdrożenie działania	Horyzont czasowy wdrażania działania
2. Niedopuszczenie do pojawienia się ryzyka powodziowego	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Stała aktualizacja zapisów dotyczących zagrożenia powodziowego w dokumentach planistycznych;</li> <li>- Racjonalne gospodarowanie gruntami przyległymi do cieków wodnych, w szczególności niedopuszczenie do nadmiernego zbliżania do nich zabudowy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Powierzchnia terenów, których dotyczą zapisy w zakresie zagrożenia powodziowego w dokumentach planistycznych [ha].</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budżet własny Gminy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy Inowrocław;</li> <li>- PGW Wody Polskie;</li> <li>- ODR (Lokalne Partnerstwo na rzecz wody);</li> </ul>	2021-2030

Źródło: Opracowanie własne

### 3. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Inowrocław

Zgodnie z danymi Głównego Urzędu Statystycznego<sup>2</sup> powierzchnia gminy Inowrocław wynosi 17 165 ha, co stanowi 16,93% powierzchni powiatu inowrocławskiego i 0,96% powierzchni województwa kujawsko-pomorskiego. W strukturze funkcjonalnej gminy największy udział procentowy w powierzchni jednostki stanowią użytki rolne (88,3%) oraz grunty zabudowane i zurbanizowane (4,81%).

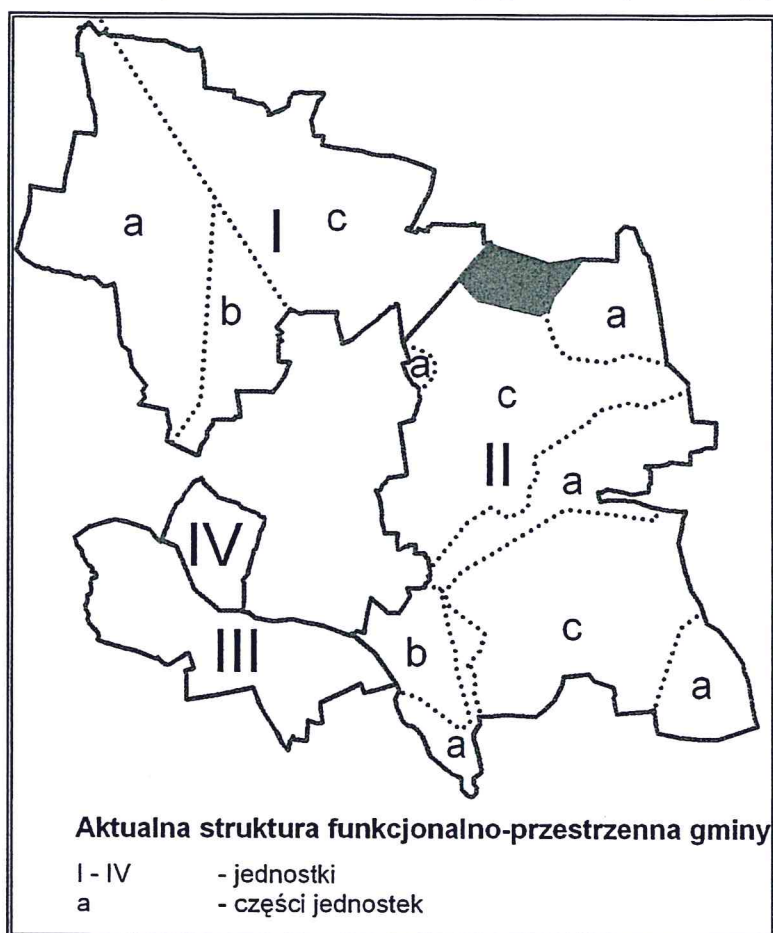
Do tej pory w Studium w strukturze gminy wyróżnić można było następujące elementy (jednostki) struktury przestrzennej:

- I – północną – obejmując północną część gminy aż do drogi nr 15 i bazy lotniczej w Latkowie; obszar ten podzielić można umownie na trzy podstrefy:
  - a) zachodnią – na zachód od linii kolejowej Jaksice – Mimowola,
  - b) centralną – pomiędzy liniami kolejowymi Jaksice – Mimowola i Jaksice – Inowrocław,
  - c) wschodnią – na wschód od linii Jaksice – Inowrocław.
- II – wschodnią – obejmuje część gminy leżącą na wschód od miasta, na południe od bazy w Latkowie i na północny-wschód od Noteci; wyróżnić tu można co najmniej 3 mniejsze jednostki:
  - a) „ekologiczną” – leżącą w różnych częściach wschodniej części gminy i nieciągłą przestrzennie – są to obszary zajmowane przez łąki i tereny podmokłe, tworzące ciągi ekologiczne – w okolicach Słońska, Marcinkowa i Karczyna,
  - b) południową – pomiędzy Jeziorem Szarlejskim a Notecią – jednostka ta oddzielona jest od obszarów sąsiednich naturalnymi barierami przestrzennymi,
  - c) (największą) pozostałą część o charakterze rolniczo-osadniczym (obszar ten wykazuje pewne różnice pomiędzy częścią północną i południową), jest nieciągła (dzielona elementami „ekologicznymi”),
- III - południową – leżącą na południe od Noteci – obszar ten oddzielony jest od pozostałej części gminy rzeką Noteć, nie posiada żadnych bezpośrednich połączeń z pozostałą częścią gminy; integralność z Inowrocławiem (a poprzez miasto – z innymi częściami gminy), zapewnia most na drogach 15/25 pomiędzy Tupadłami a dzielnicą Mątwy,
- IV - południowo-zachodnią – leżącą pomiędzy Notecią a miastem Inowrocław (miejscowości Batkowo i Popowice) – obszar ten nie posiada żadnych bezpośrednich połączeń z pozostałą częścią gminy; dostępność z zewnątrz zapewniają tylko dwie drogi łączące z Inowrocławiem i jedna biegnąca w kierunku Pakości.

---

<sup>2</sup> Dostępne dane GUS z 2014 r.

Rysunek 1. Podział gminy Inowrocław na elementy (jednostki) struktury przestrzennej



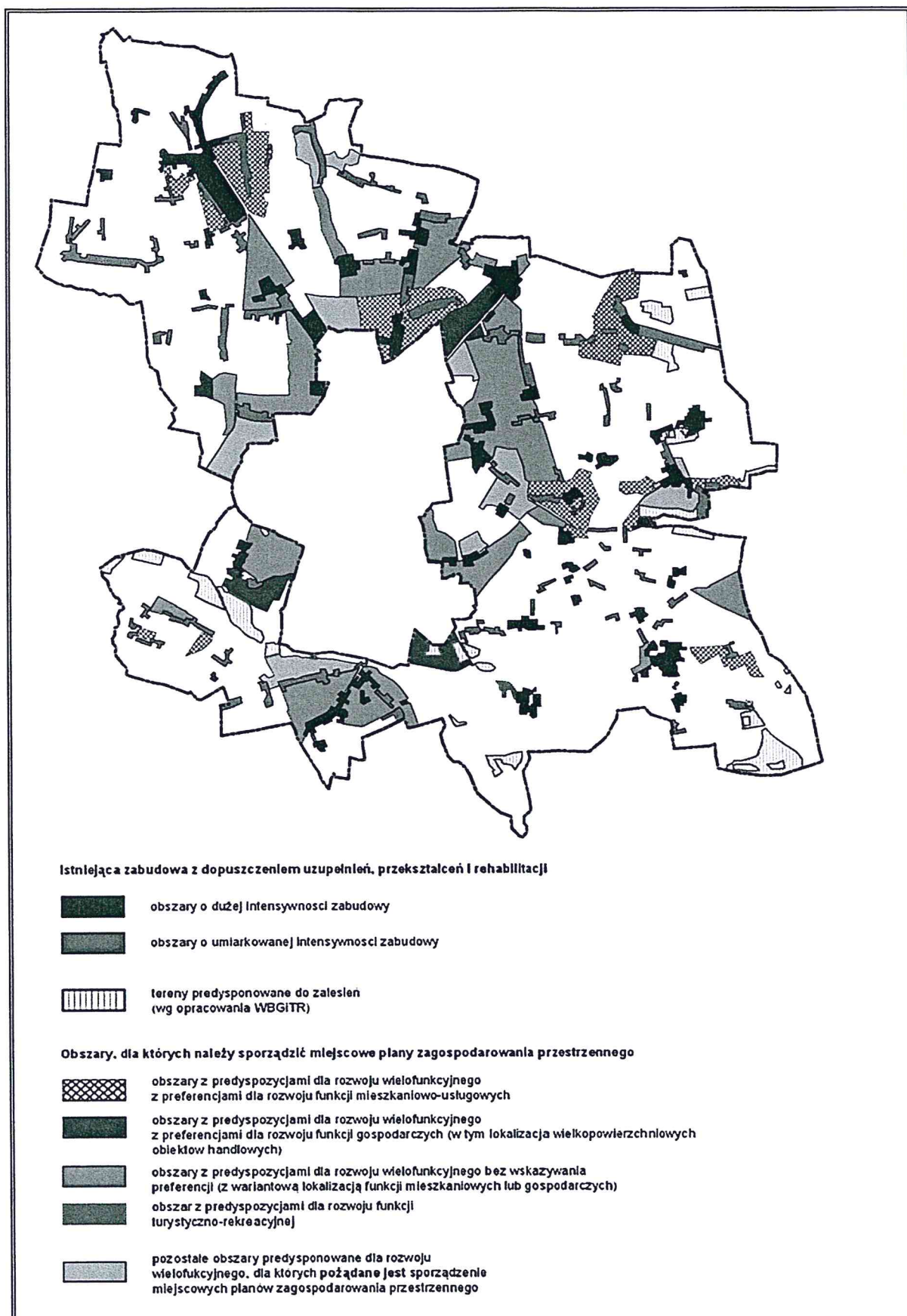
Źródło: Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Inowrocław

W sferze rozwoju przestrzennego, gmina nie posiada występujących znaczących przeszkód ograniczających rozwój sieci osadniczej. Do mniej znaczących wymienić można głównie tereny zamknięte w użytkowaniu wojskowym, gleby wysokich klas, tereny o niekorzystnych warunkach hydrogeologicznych, bariery fizycznogeograficzne (głównie Noteć z doliną) oraz linie komunikacyjne.

Na terenie gminy nie ma jednoznacznych obszarów intensywnej zabudowy mieszkaniowej. Większość wsi posiada znaczące możliwości rozwojowe w ramach istniejącej zwartej zabudowy wsi oraz w formie zabudowy uzupełniającej, wypełniającej niezainwestowane przestrzenie. Rozwój tego typu zabudowy jest najbardziej pożądany ze względów ekonomicznych, ekologicznych i związanych z racjonalizacją zarządzania gminą (realizacja zadań własnych).

Natomiast głównymi obszarami w gminie Inowrocław przeznaczonymi dla rozwoju funkcji gospodarczych (w tym lokalizacji wielkopowierzchniowych obiektów handlowych) są tereny położone przy północno-wschodniej części Inowrocławia w okolicy skrzyżowaniu dróg krajowych nr 15 i 25 (obwodnica Inowrocławia) oraz w kierunku południowo-wschodnim (miejscowość Sikorowo) i południowo-zachodnim (miejscowości Batkowo) od Inowrocławia.

Rysunek 2. Kierunki rozwoju struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Inowrocław



Źródło: Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Inowrocław

Obecnie trwają prace nad nowym Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Inowrocław, w którym wskazane zostało, że pomimo, iż gmina zajmuje dosyć dużą powierzchnię i jest wewnętrznie zróżnicowana, to w jej przestrzeni nie wykształcają się zwarte, jednorodne i stosunkowo duże powierzchniowo jednostki struktury, cechujące się na tyle specyficznymi uwarunkowaniami rozwoju, które powinny być podstawą różnicowania rozwoju przestrzennego – polegającego na dostosowaniu kierunków zagospodarowania do obserwowanych różnic.

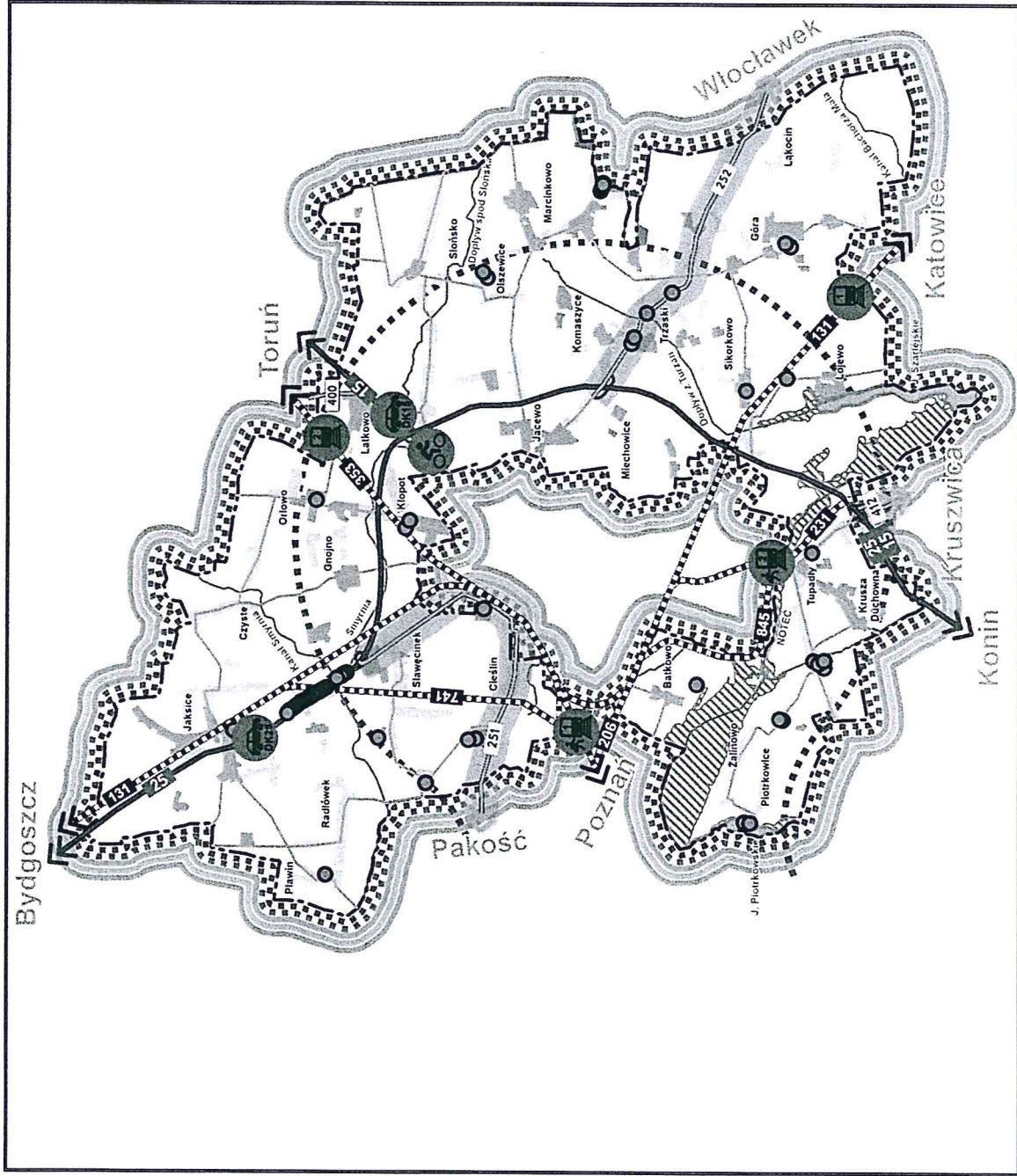
Strukturę funkcjonalno-przestrzenną identyfikuje się na podstawie zróżnicowań fizycznogeograficznych, a także aktualnego stanu i predyspozycji dla jego zmiany w zakresie pełnionych funkcji – a pod tym względem gmina jest jednostką jednorodną.





















Obecnie do najważniejszych determinantów warunkujących rozwój gminy należy:

- podmiejskie położenie warunkujące przebieg większości procesów społeczno-gospodarczych na terenie gminy. W szczególności na terenie gminy nie wykształcił się ośrodek centralny, który byłby miejscem koncentracji działalności prowadzonych dla ludności całej gminy, a więc powodujący ciężenia z terenu całej gminy. Na terenie gminy nie wykształciła się typowa hierarchia sieci osadniczej – wynikająca z rozmieszczenia usług. Mieszkańcy gminy w zakresie miejsc pracy, a także załatwiania codziennych potrzeb w zakresie usług komercyjnych i publicznych są w bardzo dużym stopniu zależni i powiązani z miastem Inowrocław;
- wykształcenie typowej struktury przestrzennej przez pojedyncze miejscowości w gminie polegającą na obecności części centralnej, będącej miejscem koncentracji lokalnych usług i handlu i otoczonej zabudową wielodrożną. Zdecydowana większość miejscowości cechuje się zabudową stosunkowo mało intensywną, rozmieszczoną wzdłuż dróg, bez wykształcenia lokalnych centrów. Zdecydowana większość miejscowości jest także stosunkowo słabo wyposażona w zakresie usług. Podkreślić należy, że przy tego typu osadnictwie, nie ma w praktyce większego znaczenia liczba ludności poszczególnych miejscowości – bowiem przy braku koncentracji zabudowy, co ma miejsce w większości miejscowości, ludność ta jest stosunkowo silnie rozproszona w przestrzeni. Taki charakter zabudowy powoduje utrudnienia w sprawnej realizacji zadań samorządowych np. w zakresie obsługi w infrastrukturę techniczną;
- stosunkowo duży potencjał społeczno-gospodarczy miasta Inowrocław powoduje, że jest ono węzłem komunikacyjnym, w którym zbiegają się linie kolejowe oraz drogi - krajowe, wojewódzkie i część powiatowych. Powoduje to, że na większości terytorium gminy dominuje taki właśnie układ dośrodkowy dróg, dzięki któremu powiązania z miastem Inowrocław są stosunkowo korzystne (niewielkie odległości i krótki czas jazdy w transporcie indywidualnym);

- bardzo duża liczba miejscowości, w tym duża liczba miejscowości małych lub średniej wielkości. Oznacza to w praktyce brak możliwości wyposażenia większości z nich w instytucje usług publicznych – mogą one działać tylko w niewielkiej ich liczbie, co oznacza, że mieszkańcy większości miejscowości muszą wyjechać poza swoje miejsce zamieszkania dla zaspokojenia nawet podstawowych potrzeb;
- większość powierzchni posiadająca dobre lub bardzo dobre warunki rozwoju rolnictwa, co jest czynnikiem wpływającym ograniczająco na możliwości rozwoju działalności pozarolniczych. Dobre warunki rozwoju rolnictwa wyjaśniają genezę stosunkowo dużego rozproszenia zabudowy;
- warunki fizyczno-geograficzne, które są w niewielkim stopniu zróżnicowane – krajobraz gminy jest równinny, pozbawiony lasów.

Rysunek 3. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Inowrocław



<p><b>UŻYTKOWANIE TERENU</b></p> <p> obszary o dużej intensywności zabudowy</p> <p> obszary o umiarkowanej intensywności zabudowy</p> <p> ciekі wodne</p> <p> jeziora</p> <p> obszary zagrożenia powodziowego</p> <p> obszar chronionego krajobrazu Lasów Balczewskich</p> <p> pomnik przyrody</p>	<p><b>OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI</b></p> <p> Miejski Obszar Funkcjonalny Inowrocławia</p> <p> OSI obszarów cechujących się skrajnym niedoborem wody dla rolnictwa</p> <p><b>OBSZARY PROWADZENIA POLITYKI TERYTORIALNEJ</b></p> <p> MOF Inowrocławia</p> <p> OPPT Inowrocławia</p> <p><b>KONCEPCJA ROZWOJU PRZESTRZENI INWESTYCYJNYCH W WOJEWÓDZTWIE</b></p> <p> Gminy wymagające wsparcia w tworzeniu przestrzeni inwestycyjnych o znaczeniu lokalnym</p>
<p><b>SYSTEM TRANSPORTOWY</b></p> <p> droga krajowa</p> <p> droga wojewódzka</p> <p> droga powiatowa</p> <p> linia kolejowa</p> <p> droga wojewódzka o kluczowym znaczeniu dla spójności komunikacyjnej województwa</p> <p><b>SYSTEM OSADNICZY</b></p> <p> Jaksice miejscowość sołecka</p>	<p><b>KLUCZOWE ELEMENTY BUDUJĄCE POTENCJAŁ PONADREGIONALNY I PRZEWAGI KONKURENCYJNE WOJEWÓDZTWA</b></p> <p> obszary zasobu gleb najwyższych klas</p> <p> makroobszar inwestycyjny</p>

Źródło: Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Inowrocław



**Kluczowe projekty Strategii Województwa Kujawsko-Pomorskiego:**

Ikona projektu	Nr projektu	Nazwa	Charakterystyka
	436	Wpisanie DK 15 do kategorii dróg ekspresowych (S 15)	Budowa DK 15 w relacji: granica województwa – Inowrocław – Toruń – granica województwa w standardzie drogi ekspresowej. Przebudowa drogi mająca na celu skrócenie czasu przejazdu, poprawę bezpieczeństwa oraz odpowiednie skomunikowanie drogi z pozostałą siecią drogową. Strategiczna droga przebiegająca z południowego zachodu na północny-wschód.
	437	Budowa DK 25	Budowa DK 25 w relacji: granica województwa – Inowrocław – Bydgoszcz – granica województwa ze szczególnym (priorytetowym) uwzględnieniem odcinka Bydgoszcz – Inowrocław. Rozbudowa istniejącej drogi mająca na celu skrócenie czasu przejazdu, poprawę bezpieczeństwa oraz odpowiednie skomunikowanie drogi z pozostałą siecią drogową.
	456	Przebudowa linii kolejowej nr 131	Prace na ciągu C-E 65 na odcinku Zduńska Wola – Inowrocław – Tczew. Przygotowywana inwestycja obejmuje 175,679 km linii kolejowej w obszarze województwa na odcinku granica woj. – Piotrków Kujawski – Twarda Góra – granica woj. oraz około 32 km linii nr 201 (odcinek Nowa Wieś Wielka – Bydgoszcz), a także 7 km na linii nr 240 (odcinek Terespol Pomorski – Świecie).
	458	Przebudowa linii kolejowej nr 353	Prace na ciągu linii 353 na całej długości w granicach województwa kujawsko-pomorskiego. W ramach projektów przewiduje się podwyższenie prędkości na całym odcinku oraz poprawę innych parametrów np. zwiększenie maksymalnych długości pociągów. Analiza budowy łącznicy umożliwiającej przejazd bez zmiany czoła w relacji Włocławek – Toruń Główny – Toruń Wschodni – Iława. Projekt zakłada także szereg inwestycji na terenie miasta Toruń na odcinku Toruń Główny – Toruń Wschodni. Zakres prac przewiduje m.in. dobudowę drugiego toru pod pl. Pokoju Toruńskiego oraz szereg inwestycji na terenie miasta, mających na celu poprawę bezpieczeństwa, usprawnienie ruchu, komfortu korzystania z transportu publicznego, między innymi przez przebudowę dworców Toruń Wschodni i Miasto i stworzenie węzła przesiadkowego.
	461	Pakiet projektów mających na celu realizację nowej infrastruktury kolejowej na rzecz spójności województwa	Projekt nr III. Odbudowa połączenia (Bydgoszcz) – Szubin – Żnin – (Inowrocław) – Odbudowa połączenia (Bydgoszcz) – Szubin – Żnin – (Inowrocław) ujęta w dokumencie: Zamierzenia inwestycyjne w perspektywie 2021-2027 z uwzględnieniem ram do roku 2030 (Tabela 4 Projekty Regionalne poz. 23 str. 24).
	462	Pakiet projektów mających na celu modernizację i wykorzystanie istniejącej infrastruktury kolejowej na rzecz spójności województwa	Projekt nr II. Przywrócenie ruchu pasażerskiego na linii kolejowej nr 231 Inowrocław – Kruszwica wraz z ewentualnym przedłużeniem linii w kierunku Radziejowa oraz podłączeniem do linii kolejowej nr 131 Przywrócenie ruchu pasażerskiego na linii 231 Inowrocław – Kruszwica wraz z analizą zasadności przedłużenia w kierunku do Radziejowa i podłączeniem do linii 131.
	465	Budowa turystycznych dróg rowerowych	Projekt zakłada budowę turystycznych dróg rowerowych łączących główne ośrodki województwa z obszarami o walorach turystycznych i kulturowych ze szczególnym uwzględnieniem Wiślanej Trasy Rowerowej, Międzynarodowych Dróg EuroVelo 2 i Euro Velo 9.

#### **4. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie**

Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej określono na podstawie kierunków rozwoju i zasad polityki przestrzennej wyznaczonych w Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Inowrocław.

Główny rozwój przestrzenny gminy powinien być podporządkowany nadrzędnemu celowi, którym jest zapewnienie wysokiego standardu życia mieszkańców, natomiast wszystkie działania związane z rozwojem społeczno-gospodarczym gminy, w tym związane ze zmianami zagospodarowania, będą podporządkowane następującym priorytetom:

- zapewnienia wysokiej jakości życia,
- optymalne wykorzystanie walorów, ochrony, naprawy i wzbogacania środowiska przyrodniczego,
- ochrona, naprawa i wzbogacanie dziedzictwa kulturowego.

Ustala się następujące zasady polityki przestrzennej:

- Tereny istniejącej zabudowy:
  - Adaptacja z możliwością dokonywania przekształceń i rehabilitacji,
- Tereny mieszkaniowe:
  - Sukcesywne wyposażanie w niezbędne urządzenia z zakresu infrastruktury technicznej, w tym szczególnie w zakresie gospodarki ściekowej oraz dążenie do wymiany nieekologicznych systemów grzewczych na niskoemisyjne,
  - Uwzględnienie możliwości stosowania indywidualnych urządzeń z zakresu energetyki odnawialnej (zwłaszcza solarnej i geotermii),
  - Dopuszczenie realizacji obiektów nieuciążliwych usług w ramach powyższej zabudowy.
- Tereny noworealizowanych obiektów użyteczności publicznej:
  - Projektowanie w taki sposób, aby umożliwić w przyszłości poszerzenie zakresu funkcji lub zmianę funkcji pierwotnej w kierunku realizacji działalności kulturalnych lub opiekuńczych dla ludności starszej,
- Tereny usługowe:
  - Wskazuje się miejscowości: Jaksice, Jacewo, Słońsko, Balczewo-Dziennice, Sławęcinek, Tupadły, Łojewo, Sikorowo, Kłopot, Cieślin, Orłowo, Gnojno do priorytetowego wyposażenia w usługi i przestrzenie publiczne. W miejscowościach tych skupiać się powinna największa koncentracja usług publicznych. Wyjątkiem są działalności, które służą integracji lokalnej społeczności, zwłaszcza aktywizacji osób starszych (powinny one rozwijać się w większości miejscowości).

— Tereny działalności gospodarczych:

- Wykorzystanie bliskości Inowrocławia oraz dobrej dostępności drogowej gminy do rozwoju działalności gospodarczych typowych dla obszarów podmiejskich dużych miast,
- Wyznaczenie w wybranych lokalizacjach terenów dla rozwoju przedsiębiorczości o znaczeniu lokalnym, w małej skali przestrzennej,
- Wykluczenie lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko jako funkcji towarzyszących zabudowie mieszkaniowej lub zlokalizowanych w bezpośrednim sąsiedztwie zabudowy mieszkaniowej,
- Dostosowanie charakteru działalności gospodarczej do lokalnych predyspozycji przestrzennych, z preferencją dla działalności o niewielkiej skali oddziaływań na środowisko,
- Dostosowanie do możliwości obsługi transportowej działalności wymagających intensywnego transportu surowców lub produktów, lub działalności związanych z intensywnym ruchem pojazdów ciężarowych (np. logistyka),
- Uwzględnienie stosowania rozwiązań technicznych minimalizujących ujemne skutki prowadzonej działalności na środowisko oraz tworzenie naturalnych izolacji terenów działalności gospodarczych od terenów przyległych nowych zakładów produkcyjnych i rzemieślniczych.

— Tereny działalności rolniczych:

- Dostosowanie działalności rolniczej do lokalnych uwarunkowań, jako istotnej funkcji społeczno-gospodarczej gminy, przy założeniu promowania wielofunkcyjności, czyli wprowadzaniu pozarolniczych źródeł utrzymania.

— Tereny ochrony środowiska przyrodniczego:

- Dopuszczenie lokalizacji kładek i przejść pieszych oraz rowerowych nad rzeką Noteć, umożliwiających integrację przestrzenną terenów leżących na obu brzegach rzeki, jak też służących sieci ścieżek pieszych i dróg rowerowych o znaczeniu komunikacyjnym i turystyczno-rekreacyjnym – z zastrzeżeniem, że ich konstrukcja nie może być w kolizji z ewentualnym transportowym lub turystycznym wykorzystaniem rzeki,
- Ograniczanie gospodarki rolnej na terenach nieprzydatnych oraz stopniowe ich zalesianie,
- Zachowanie i odtwarzanie terenów zadrzewionych,
- Ograniczanie lokalizacji zabudowy nie związanej z gospodarką leśną na terenach leśnych oraz dopuszczenie realizacji małej architektury związanej z ogólnodostępną infrastrukturą rekreacyjną i turystyczną,
- Ochrona naturalnych koryt cieków,

- Ochrona naturalnej retencji gruntów – w szczególności retencji leśnej oraz retencji na obszarach zurbanizowanych.

#### **USTALENIA SZCZEGÓLNIIE ISTOTNE DLA KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ**

Poniżej przedstawiono zgodnie ze Strategią Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+ ustalenia szczególnie istotne dla kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej, dotyczące rozwoju gminy w najbliższej dekadzie oraz pozwalające we właściwy sposób określić rolę i znaczenie gminy w rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego.

Do infrastruktury transportowej obsługującej kluczowe zewnętrzne relacje transportowe województwa kujawsko-pomorskiego przebiegającej przez obszar gminy Inowrocław należą:

- droga krajowa nr 15:
  - stan realizacji: funkcjonująca, do budowy lub przebudowy,
  - oczekiwania: realizacja drogi jako drogi klasy głównej ruchu przyspieszonego w układzie jezdni 2+2 lub 2+1 z budową obwodnic,
- droga krajowa nr 25:
  - stan realizacji: funkcjonująca, do budowy lub przebudowy,
  - oczekiwania: realizacja drogi jako drogi klasy głównej ruchu przyspieszonego w układzie jezdni 2+2 lub 2+1 z budową obwodnic,
- linia kolejowa nr 131:
  - stan realizacji: funkcjonująca, do przebudowy,
  - oczekiwania: doprowadzenie (docelowo) do standardu 200 km/h. Realizacja połączeń relacji Trójmiasto – Bydgoszcz – Inowrocław – Metropolia Górnośląska,
- linia kolejowa nr 353:
  - stan realizacji: funkcjonująca, do przebudowy,
  - oczekiwania: doprowadzenie (docelowo) do standardu 200 km/h. Realizacja połączeń relacji Olsztyn – Ława – Toruń – Inowrocław – Poznań – Wrocław.

Do dróg wojewódzkich kluczowych dla zapewnienia spójności komunikacyjnej województwa kujawsko-pomorskiego w okresie do roku 2030 przebiegających przez obszar gminy Inowrocław należą: DW251, DW252 i DW412. Wskazane drogi powinny być traktowane priorytetowo w polityce rozwoju sieci drogowej.

W poniższej tabeli wykazano kluczowe projekty „Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+”, których realizacja dotyczyć będzie gminy Inowrocław.

**Tabela 12. Kluczowe projekty „Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+”, których realizacja dotyczyć będzie gminy Inowrocław**

Nr projektu	Nazwa	Charakterystyka	Podmiot odpowiedzialny za realizację projektu
436	Wpisanie DK 15 do kategorii dróg ekspresowych (S 15)	Budowa DK 15 w relacji: granica województwa – Inowrocław – Toruń – granica województwa w standardzie drogi ekspresowej. Przebudowa drogi mająca na celu skrócenie czasu przejazdu, poprawę bezpieczeństwa oraz odpowiednie skomunikowanie drogi z pozostałą siecią drogową. Strategiczna droga przebiegająca z południowego zachodu na północny-wschód.	Zadanie administracji rządowej
437	Budowa DK 25	Budowa DK 25 w relacji: granica województwa – Inowrocław – Bydgoszcz – granica województwa ze szczególnym (priorytetowym) uwzględnieniem odcinka Bydgoszcz – Inowrocław. Rozbudowa istniejącej drogi mająca na celu skrócenie czasu przejazdu, poprawę bezpieczeństwa oraz odpowiednie skomunikowanie drogi z pozostałą siecią drogową.	Zadanie administracji rządowej
456	Przebudowa linii kolejowej nr 131	Prace na ciągu C-E 65 na odcinku Zduńska Wola – Inowrocław – Tczew. Przygotowywana inwestycja obejmuje 175,679 km linii kolejowej w obszarze województwa na odcinku granica woj. – Piotrków Kujawski – Twarda Góra – granica woj. oraz około 32 km linii nr 201 (odcinek Nowa Wieś Wielka – Bydgoszcz), a także 7 km na linii nr 240 (odcinek Terespol Pomorski – Świecie).	Zadanie administracji rządowej
458	Przebudowa linii kolejowej nr 353	Prace na ciągu linii 353 na całej długości w granicach województwa kujawsko-pomorskiego. W ramach projektów przewiduje się podwyższenie prędkości na całym odcinku oraz poprawę innych parametrów np. zwiększenie maksymalnych długości pociągów. Analiza budowy łącznicy umożliwiającej przejazd bez zmiany czola w relacji Włocławek – Toruń Główny – Toruń Wschodni – Ilawa. Projekt zakłada także szereg inwestycji na terenie miasta Toruń na odcinku Toruń Główny – Toruń Wschodni. Zakres prac przewiduje m.in. dobudowę drugiego toru pod pl. Pokoju Toruńskiego oraz szereg inwestycji na terenie miasta, mających na celu poprawę bezpieczeństwa, usprawnienie ruchu, komfortu korzystania z transportu publicznego, między innymi przez przebudowę dworców Toruń Wschodni i Miasto i stworzenie węzła przesiadkowego.	Zadanie administracji rządowej
461	Pakiet projektów mających na celu realizację nowej infrastruktury kolejowej na rzecz spójności województwa	Projekt nr III. Odbudowa połączenia (Bydgoszcz) – Szubin – Żnin – (Inowrocław) – Odbudowa połączenia (Bydgoszcz) – Szubin – Żnin – (Inowrocław) ujęta w dokumencie: Zamierzenia inwestycyjne w perspektywie 2021-2027 z uwzględnieniem ram do roku 2030 (Tabela 4 Projekty Regionalne poz. 23 str. 24).	Zadanie administracji rządowej przy możliwym udziale współfinansowania ze środków UE Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego
462	Pakiet projektów mających na celu modernizację i wykorzystanie istniejącej infrastruktury kolejowej na rzecz spójności województwa	Projekt nr II. Przywrócenie ruchu pasażerskiego na linii kolejowej nr 231 Inowrocław – Kruszwica wraz z ewentualnym przedłużeniem linii w kierunku Radziejowa oraz podłączeniem do linii kolejowej nr 131 Przywrócenie ruchu pasażerskiego na linii 231 Inowrocław – Kruszwica wraz z analizą zasadności przedłużenia w kierunku do Radziejowa i podłączeniem do linii 131.	Zadanie administracji rządowej przy możliwym udziale współfinansowania ze środków UE Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego
465	Budowa turystycznych dróg rowerowych	Projekt zakłada budowę turystycznych dróg rowerowych łączących główne ośrodki województwa z obszarami o walorach turystycznych i kulturowych ze szczególnym uwzględnieniem Wiślanej Trasy Rowerowej, Międzynarodowych Dróg EuroVelo 2 i EuroVelo 9.	Zadanie Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego

Źródło: Strategia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+

## **5. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa wraz z zakresem planowanych działań**

Według Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030, obszar strategicznej interwencji definiowany jest jako „wskazany w strategii rozwoju obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego kierowana jest interwencja publiczna łącząca inwestycje finansowane z różnych źródeł, w tym w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne i w zasoby ludzkie, lub rozwiązania regulacyjne”. Zgodnie ze Strategią rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+ Gmina Inowrocław zaliczona została do Obszarów Strategicznej Interwencji zdefiniowanych jako:

- Miejski Obszar Funkcjonalny (MOF) Inowrocławia,
- Obszar cechujący się niedoborem wody dla rolnictwa.

### **Miejski Obszar Funkcjonalny (MOF) Inowrocławia**

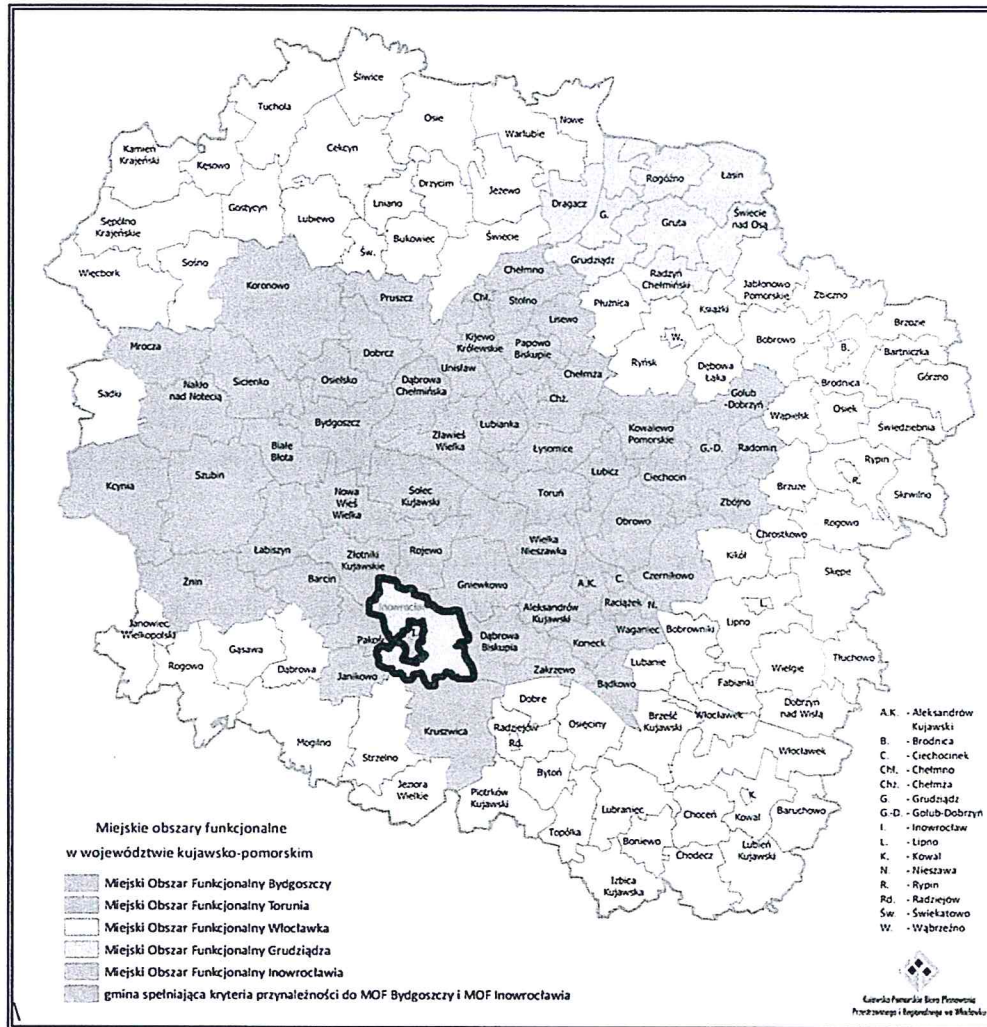
Gmina Inowrocław wraz z gminą Złotniki Kujawskie, Gniewkowo, Dąbrowa Biskupia, Kruszwica, Janikowo i Pakość oraz z miastem Inowrocław, tworzy tzw. Miejski Obszar Funkcjonalny Inowrocławia. Do tej pory Gmina Inowrocław funkcjonowała w ramach OSI dla Miasta Inowrocławia, pozostałe gminy powiatu inowrocławskiego skupione są wokół ORSG. MOF to założenie nowej strategii województwa przyjętej w grudniu 2020 r.

Gmina Inowrocław charakteryzuje się dużym potencjałem rolnictwa, który kształtuje typowo rolniczy charakter sąsiednich miejscowości wiejskich, należących do Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Inowrocławia. Tylko nieliczne wsie rozwijają funkcje podmiejskie i ten rodzaj zagospodarowania jest bardzo słabo dostrzegalny w przestrzeni. Powiązania pomiędzy miastem a terenami otaczającymi opierają się głównie na codziennej aktywności mieszkańców i mają charakter bardzo zróżnicowany (społeczny, gospodarczy, administracyjny itp.), przy czym najsilniej wyrażają się w dużych udziałach osób dojeżdżających codziennie do pracy do Inowrocławia.

Zakłada się, że obszar funkcjonalny Inowrocławia pozostanie rejonem specyficznym, gdzie oddziaływanie miasta nie będzie się wiązać z ograniczaniem rolnictwa, a wręcz przeciwnie, miasto powinno stymulować rozwój tego sektora. Cechą charakterystyczną całego obszaru

funkcjonalnego Inowrocławia jest zatem występowanie w jego granicach terenów rolnych o wysokiej przydatności oraz obecność uzdrowiska w strukturze wielofunkcyjnego miasta.<sup>3</sup>

**Rysunek 4. Położenie gminy Inowrocław na tle Miejskich obszarów funkcjonalnych (MOF) w województwie kujawsko-pomorskim**



Źródło: Strategia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+

<sup>3</sup> Źródło: Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, *Określenie obszarów funkcjonalnych w województwie kujawsko-pomorskim*, 2016

Działania dotyczące MOF Inowrocławia w ramach kształtowania struktur i wzmocnienia potencjału województwa powinny w szczególności polegać na:

- rozwoju potencjału gospodarczego (tworzenie nowych miejsc pracy, wspieranie działalności badawczo-rozwojowych na rzecz przemysłu – uzupełniająca rola w obszarze kreowania ekosystemu innowacyjności w regionie poprzez inwestycje w sferze B+R, reindustrializacja, logistyka),
- zwiększaniu możliwości obsługi mieszkańców w zakresie usług (szkolnictwo wyższe zawodowe, szkolnictwo ponadpodstawowe, edukacja dorosłych, kultura, specjalistyczna ochrona zdrowia),
- rozwijaniu działalności o znaczeniu lokalnym, ale stanowiących bezpośrednie tło dla pełnienia funkcji regionalnych (edukacja na wszystkich poziomach, placówki wsparcia całodobowego, specjalistyczne poradnie, lokalne instytucje kultury, przestrzenie publiczne oraz aktywność fizyczna i integracja, sprawny transport miejski i podmiejski, stan środowiska w mieście – zwłaszcza stan powietrza),
- porządkowaniu struktury funkcjonalno-przestrzennej (estetyzacja zagospodarowania, deglomeracja przemysłu z centrów miast, zachowanie/rekonstrukcja zielonych pierścieni wokół miast),
- wykorzystaniu potencjałów endogenicznych (uzdrowisko, turystyka wodna, inne specyficzne walory przyrodnicze i kulturowe mogące być podstawą dla rozwoju gospodarczego lub pełnienia ważnych funkcji rekreacyjnych i/lub integracyjnych dla lokalnych społeczności),
- rozwoju aglomeracyjnego transportu publicznego (w relacjach do obszarów podmiejskich).

#### **Obszar cechujący się niedoborem wody dla rolnictwa**

W województwie kujawsko-pomorskim w najbliższych latach coraz bardziej kluczowym zasobem środowiska staje się woda, ze względu na coraz większe jej deficyty, wzmocnione zmianami klimatycznymi. Obecnie główny jej niedobór pojawia się przede wszystkim dla produkcji rolniczej i funkcjonowania środowiska. Nie wykluczone, że w nieodległej przyszłości pojawić się mogą ograniczenia również w poborze wody dla celów socjalno-bytowych czy przedsiębiorczości pozarolniczej.

W celu zapobieżenia niedoborowi wody niezwykle ważne są działania na rzecz racjonalizacji wykorzystania wody, wprowadzania rozwiązań minimalizujących jej zużycie oraz realizacja działań na rzecz zatrzymywania i gromadzenia wody. Priorytetowego znaczenia nabierają też działania na rzecz retencji wody i przeciwdziałanie występowaniu oraz skutkom suszy, które muszą być prowadzone w ciągu najbliższych lat z najwyższą determinacją.



Rysunek 5. Położenie Gminy Inowrocław na tle obszarów cechujących się niedoborem wody dla rolnictwa



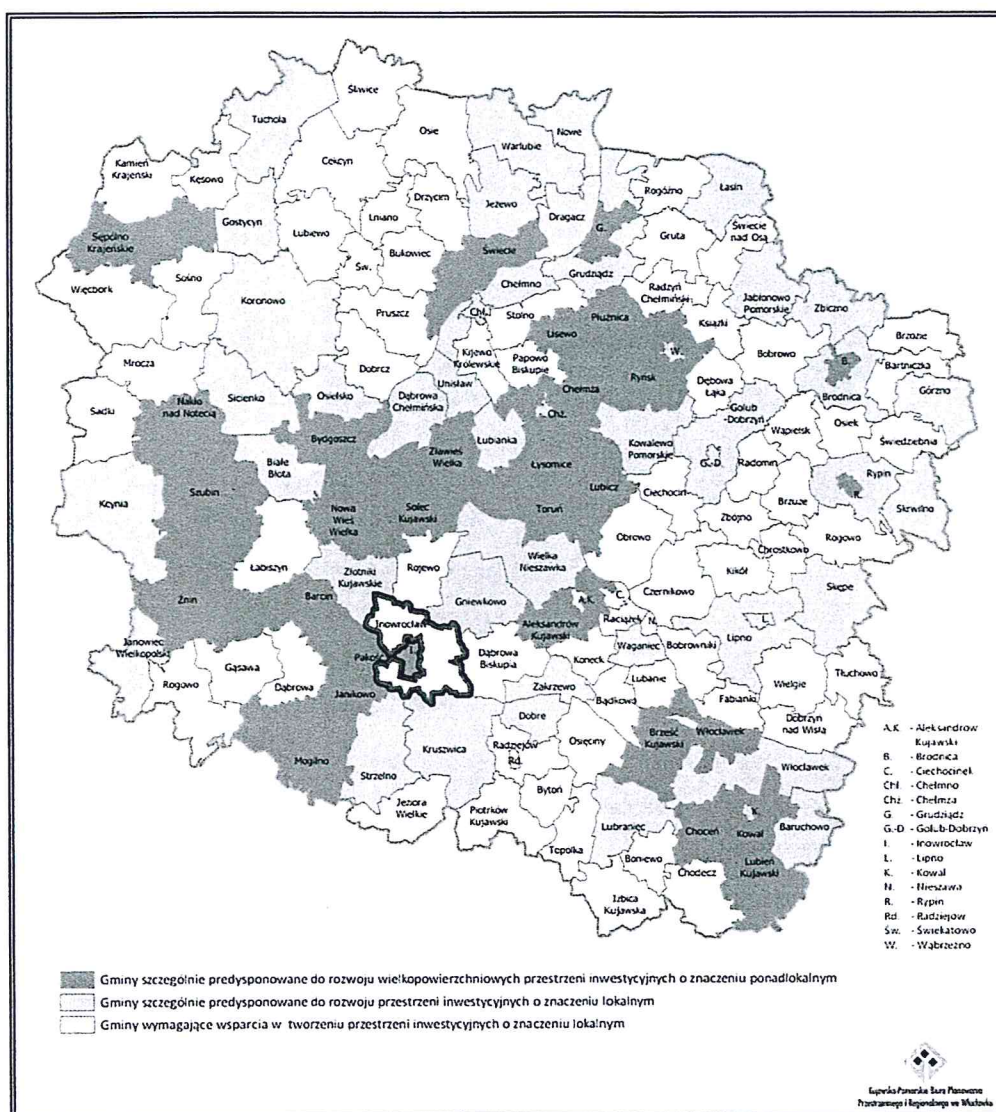
Źródło: Strategia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+

### KONCEPCJA ROZWOJU PRZESTRZENI INWESTYCYJNYCH NA TERENIE WOJ. KUJ.-POM.

Gmina Inowrocław została wskazana również, jako wymagająca wsparcia w tworzeniu przestrzeni inwestycyjnych o znaczeniu lokalnym. W związku z brakiem uwarunkowań sprzyjających rozwojowi działalności na tych obszarach, wskazano działania z zakresu sprzyjania lokalnym przedsiębiorcom (łatwość uzbrojenia terenu, niższe koszty realizacji „wspólnej” infrastruktury, dróg dojazdowych, itp.), oraz poprawy ładu przestrzennego, podnoszenia jakości życia i minimalizowania oddziaływania na środowisko. Na terenie województwa w tym zakresie wyróżnia się trzy kategorie gmin pod względem potrzeby i charakteru wsparcia rozwoju terenów inwestycyjnych: gminy, w których są dostępne lub są możliwe do wskazania tereny inwestycyjne o skali wieloprzestrzennej, gminy w których są dostępne tereny o znaczeniu lokalnym oraz gminy, w których należy dążyć do utworzenia

terenów o znaczeniu lokalnym. Gmina Inowrocław należy do trzeciej kategorii. Sąsiadujące z gminą miasto Inowrocław wskazane zostało jako makroobszar inwestycyjny: gminy szczególnie predysponowane do rozwoju wielkopowierzchniowych przestrzeni inwestycyjnych o znaczeniu ponadlokalnym

**Rysunek 6. Położenie Gminy Inowrocław na tle koncepcji rozwoju przestrzeni inwestycyjnych na terenie województwa kujawsko - pomorskiego**



Źródło: Strategia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+

### **OBZAR PROWADZENIA POLITYKI TERYTORIALNEJ (OPPT) INOWROCLAWIA**

Polityka terytorialna na terenie województwa prowadzona będzie na warunkach partnerskich przez Samorząd Województwa oraz partnerstwa samorządów gminnych i powiatowych. Przystąpienie samorządu gminnego lub powiatowego do partnerstwa na poziomach (II-IV) ma charakter dobrowolny. Gmina Inowrocław należy do poziomu III (MOF Inowrocławia) oraz IV (poziom związany z miastami powiatowym i obszarami powiązаныmi z nimi funkcjonalnie) do OPPT Inowrocławia.

## 6. Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy

Na terenie gminy nie wyznacza się obszarów strategicznej interwencji, jednak na podstawie informacji w uchwalonym Programie Rewitalizacji Gminy Inowrocław na lata 2017-2023 obszarami kluczowymi do wsparcia dla Gminy są następujące obszary rewitalizacji:

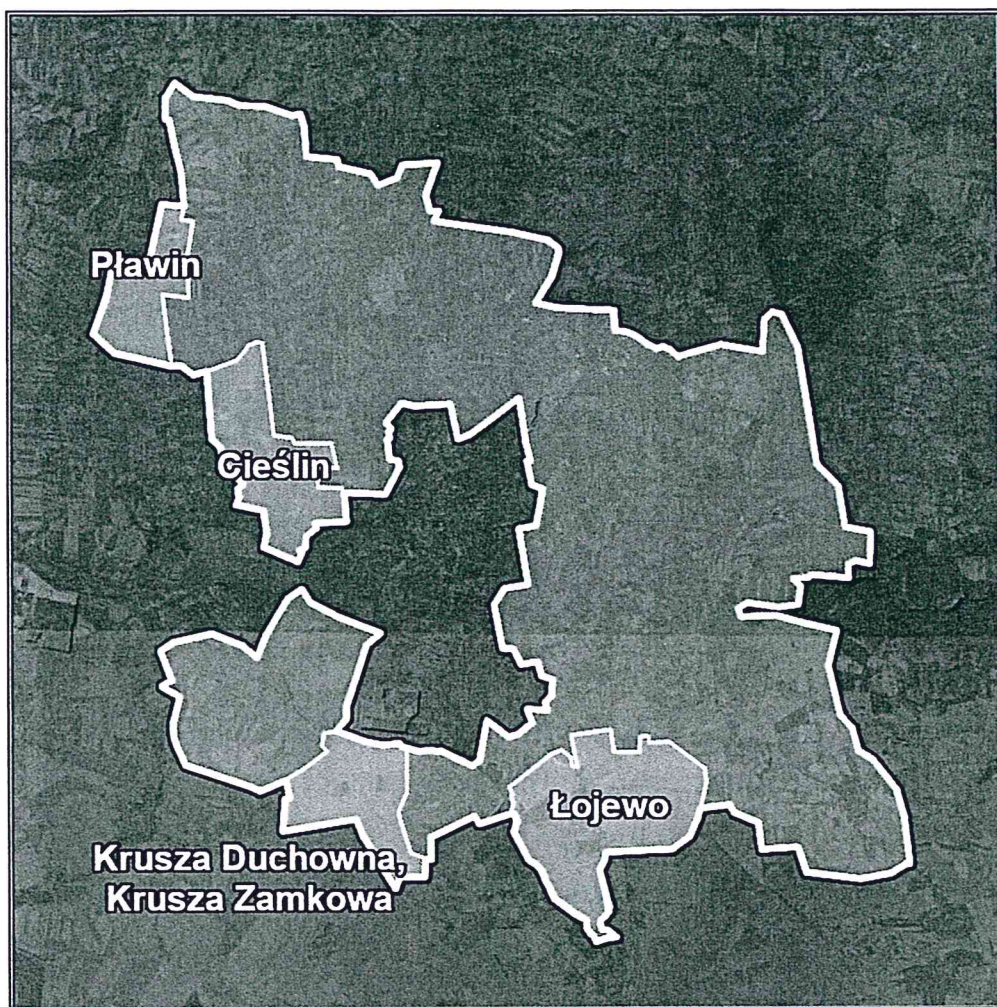
- sołectwo Cieślin,
- sołectwo Krusza Duchowna, Krusza Zamkowa,
- sołectwo Łojewo,
- sołectwo Pławin.

Obszary te obejmują tereny zdegradowane, z licznymi problemami społecznymi dotyczącymi ich mieszkańców. W sferze społecznej charakteryzują się wysokim udziałem ludności w wieku poprodukcyjnym oraz wysoką liczbą beneficjentów pomocy społecznej, co wskazuje na znaczny poziom ubóstwa. Natomiast do problemów w sferze gospodarczej zaliczyć można znaczny udział osób bezrobotnych.

W celu wyzwolenia potencjału rozwojowego tych terenów, na ich obszarze zaplanowano szereg przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Skupiają się one na zapobieganiu zjawisku wykluczenia społecznego i zagrożenia ubóstwem poprzez organizację spotkań, warsztatów i programów wsparcia umożliwiając łatwiejszy dostęp do udziału w życiu kulturalnym i społecznym mieszkańców oraz rewitalizację obiektów i budynków użyteczności publicznej.

Rozwój w przyszłości tych obszarów pozytywnie wpłynie na stymulację procesów społecznych i gospodarczych całej gminy oraz pozwoli na wykształcenie się reprezentacyjnych terenów gminnych.

Rysunek 7. Obszary stanowiące potencjał rozwojowy Gminy Inowrocław



Źródło: Opracowanie własne na podstawie Programu Rewitalizacji dla Gminy Inowrocław na lata 2019-2023

## **7. System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych**

Prawidłowy przebieg procesu realizacji założeń Strategii Rozwoju Gminy Inowrocław na lata 2021-2030 będzie kontrolowany poprzez odpowiednie wdrażanie dokumentu, a następnie jego monitoring i ewaluację.

Działania wyznaczone w dokumencie wynikają z kompetencji Gminy oraz ze zdiagnozowanych problemów i potrzeb mieszkańców gminy. Ich koordynacja należy do obowiązku władzy wykonawczej Gminy Inowrocław.

Wdrażanie Strategii będzie obejmować w szczególności.

- realizację przypisanych działań,
- ewaluację i monitorowanie procesu realizacji działań określonych w strategii,
- kreowanie i przyjmowanie propozycji nowych działań od partnerów i interesariuszy strategii,
- koordynację procesu jej aktualizacji we współpracy z Radą Gminy Inowrocław,
- zapewnianie promocji strategii,
- poszukiwanie, wraz z innymi podmiotami zaangażowanymi pozabudżetowych źródeł finansowania dla działań.

Wójt Gminy Inowrocław będzie koordynował realizację założeń Strategii, które wykonywane będą przez poszczególne wydziały i pracowników Urzędu Gminy Inowrocław oraz kierowników, dyrektorów jednostek odpowiedzialnych za wdrażanie poszczególnych kierunków działań przydzielonych im ze względu na posiadane kompetencje w danym zakresie.

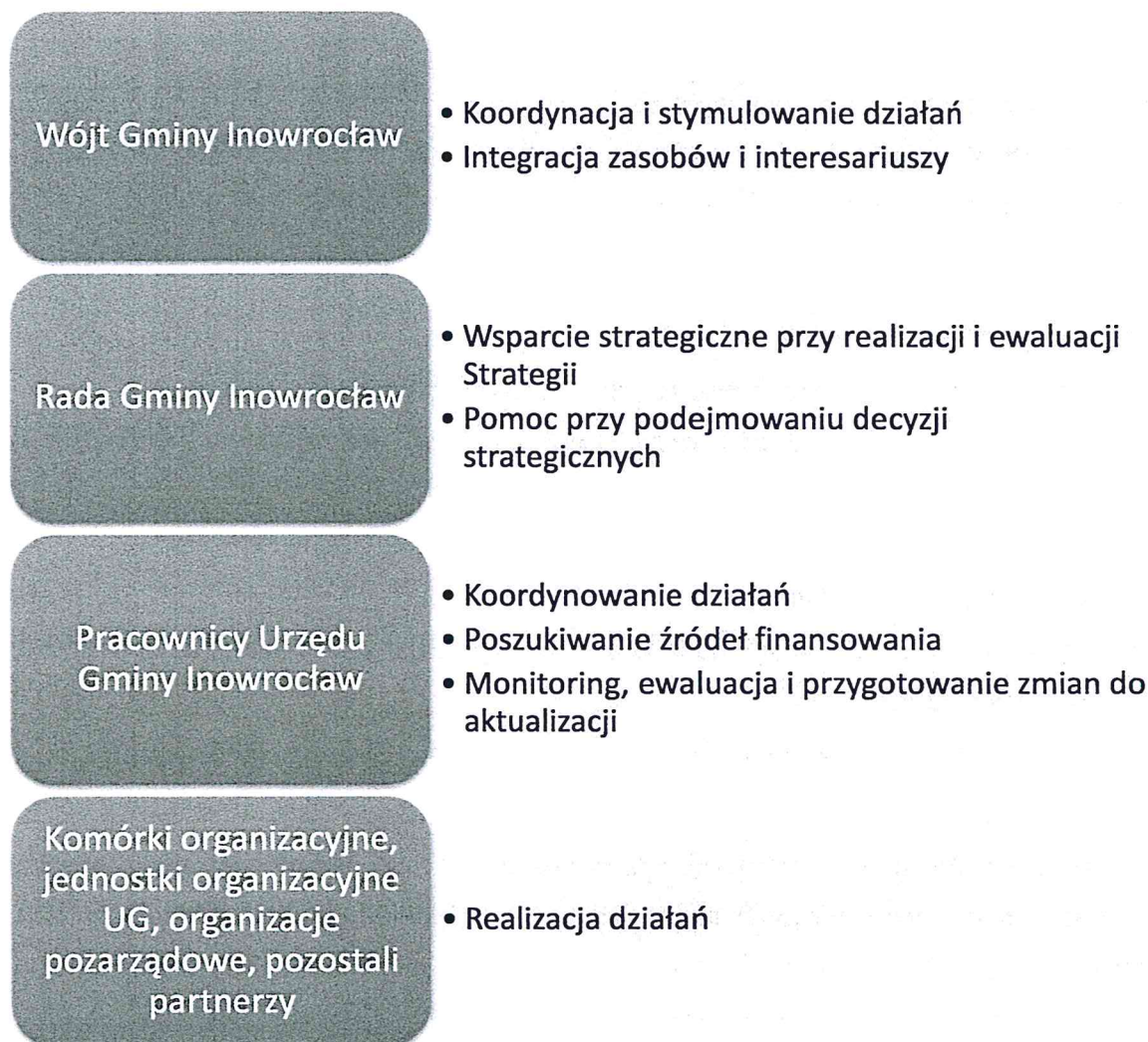
Do stanowisk i podmiotów tych, przede wszystkim należą: Zastępca Wójta Gminy Inowrocław, Sekretarz Gminy Inowrocław, Skarbnik Gminy Inowrocław, Wydział Finansowy, Wydział Rozwoju i Bieżącego Utrzymania, Wydział Przestrzeni i Gruntów, Wydział Środowiska i Gospodarki Odpadami, Wydział Komunikacji i Spraw Społecznych, Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, Centrum Integracji Społecznej w Łojewie, GZK, Gminna Biblioteka Publiczna w Jaksicach, placówki oświatowe.

Rada Gminy będzie wsparciem strategicznym przy realizacji strategii oraz podejmowaniu decyzji strategicznych.

Ponadto w Strategii znajdują się również działania, za których realizację odpowiadać mogą organizację pozarządowe oraz przedsiębiorcy z terenu gminy, partnerzy społeczno-gospodarczy oraz mieszkańcy gminy. Stąd istotne jest również wdrażanie skutecznych mechanizmów współdziałania między Gminą i pozostałymi zainteresowanymi. Wszyscy

partnerzy zaangażowani, realizujący działania w ramach Strategii będą aktywnie współpracować z Gminą Inowrocław (liderem i koordynatorem).

**Rysunek 8. Podział zadań realizacji Strategii**



Źródło: Opracowanie własne

Strategia Rozwoju Gminy Inowrocław będzie wdrażana poprzez wykorzystanie instrumentów obejmujących narzędzia programowe i finansowe, których zakres przedmiotowy lub kierunki wydatkowania środków podlegają bezpośredniej kontroli ze strony organów samorządu. Należą do nich m.in. programy branżowe, strategie postępowania w ramach konkretnych obszarów, uchwały budżetowe i inne dokumenty finansowe, określające krótko i długofalowe kierunki koncentracji środków finansowych, projekty międzysektorowe i międzyorganizacyjne, w tym zlecenie organizacji zadań publicznych organizacjom pozarządowym czy klubom sportowym.

Dodatkowo, rekomendowane jest również przyjęcie i aktualizacja szczegółowych programów i planów określających dokładny zakres działań koniecznych do realizacji w zakresie celów

wskazanych w Strategii w poszczególnych dziedzinach (np. pomocy społecznej, ochrony środowiska, rewitalizacji, gospodarki niskoemisyjnej oraz pozostałych strategii i programów jednorocznych).

Ważnym aspektem wdrażania Strategii jest również zachęcanie lokalnej społeczności do aktywnego udziału w planowaniu i realizacji zaplanowanych działań, przyczyniających się do rozwoju społeczno – gospodarczego Gminy. Pełna wersja Strategii znajdować się będzie na stronie internetowej Gminy oraz dostępna będzie w Urzędzie Gminy do wglądu. Na stronie internetowej znajdować się będą również informacje w zakresie spotkań oraz realizowanych działań w ramach dokumentu. Stąd wszyscy zainteresowani będą mogli czerpać informację i wziąć udział w organizowanych spotkaniach dotyczących realizacji Strategii.

Monitoring wdrażania Strategii będzie służył identyfikacji osiągniętych rezultatów oraz porównaniu ich zgodności z założeniami i celami. Dane zebrane i opracowane w procesie monitoringu posłużą do ewaluacji Strategii. Będzie ona polegała na gromadzeniu i opracowywaniu informacji oraz danych zebranych od wszystkich podmiotów zaangażowanych w realizację działań strategicznych.

Monitorowanie umożliwi:

- bieżącą ocenę realizacji działań i osiągnięcia celów,
- prognozowanie możliwych zmian warunków realizacji Strategii,
- podjęcie czynności naprawczych i zabezpieczających,
- informowanie lokalnej społeczności o osiągniętych efektach,
- zapewnienie spójności różnych dokumentów programowych.

Ewaluacja oznacza systematyczne zbieranie, analizę i interpretację danych w celu określenia wartości Strategii. W szerokim pojęciu proces ten musi odpowiadać na pytanie, w jakim stopniu strategia rozwiązuje realne problemy społeczności lokalnej, w wąskim zaś aspekcie ewaluacja koncentruje się na realizacji oceny zapisów strategii np. wskaźników realizacji celów i działań strategii, rozwiązywanie problemów.

Ewaluacji podlegać będzie: materiał empiryczny stanowiący podstawę do analiz i ocen oraz ocena trafności, skuteczności, efektywności, użyteczności, trwałość i spójności.

Sprawozdawczość na potrzeby monitoringu i ewaluacji będzie realizowana w okresach rocznych, w oparciu o analizę wskaźnikową, na podstawie własnych danych i informacji statystyki publicznej generowanej przez Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego, a także statystyk realizatorów działań. Podmiotem odpowiedzialnym za monitorowanie będzie Wójt Gminy Inowrocław, który realizuje swoje zadania poprzez jednostki podległe.

Ponadto do ewaluacji zostanie wykorzystana metoda samodzielnej oceny stopnia realizacji Strategii i osiągniętych efektów, dokonywana siłami własnymi na podstawie zbioru informacji pochodzących ze sprawozdań i raportów. Bezpośrednim wskaźnikiem wykonania Strategii będzie stopień realizacji zaplanowanych w niej działań.

Informacje przede wszystkim zawarte będą w sporządzanym w terminie do dnia 31 maja każdego roku, raporcie o stanie gminy, który wynika z nałożonymi na jednostki samorządu terytorialnego zobowiązaniem wynikającym z art. 28aa ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2020 r. poz. 713 z późn. zm.).

Prowadzony monitoring pozwoli na wykrycie zagrożenia w zakresie braku realizacji danego zadania i osiągnięcia założonych wskaźników oraz na ewentualną konieczność modyfikacji planowanych do realizacji działań lub podmiotów współpracujących przy ich realizacji.

W ostatnim roku badania stopnia realizacji założeń Strategii, tj. 2030 r. sporządzony zostanie raport z ewaluacji zawierające podsumowanie efektów wybranych do realizacji działań w całym okresie jej wdrażania. Pozwoli to uzyskać pełny obraz i ocenę realizacji założeń Strategii. Będzie on również określał wnioski i rekomendacje, które pozwolą usprawnić proces wdrażania Strategii na kolejne lata.

## **8. Źródła finansowania Strategii Rozwoju**

Zaplanowane do realizacji działania wskazane w Strategii, oprócz odpowiednich zasobów ludzkich i rzeczowych, muszą posiadać odpowiednie zasoby finansowe. Efektywna polityka rozwoju Gminy powinna wykorzystywać dostępne zewnętrzne środki finansowe oraz być dostosowana do możliwości budżetowych Gminy. Gmina Inowrocław przystępując do realizacji danego działania, w pierwszej kolejności analizuje możliwość pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania na ten cel, tj.

- środki pochodzące z budżetu państwa,
- środki budżetowe jednostek samorządu terytorialnego województwa, powiatu,
- fundusze europejskie dostępne w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Społecznego, Inicjatyw Wspólnotowych oraz w ramach Wspólnej Polityki Rolnej,
- fundusze celowe np. Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej czy Funduszu Sprawiedliwości,
- fundusze Europejskiego Instrumentu Odbudowy, Fundusz Odbudowy (w tym Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności),
- inne fundusze związane z funkcjonowaniem Unii Europejskiej np. Fundusze Norweskie, fundusze EOG),



- środki sektora pozarządowego oraz środki prywatne w ramach partnerstwa publiczno – prywatnego,
- kredyty bankowe, pożyczki oraz inne instrumenty finansowe rynku kapitałowego.

Główne źródła finansowania działań oraz wkładu własnego stanowi budżet Gminy. Część działań przewidzianych w Strategii należy do zadań realizowanych w ramach bieżącej działalności Urzędu Gminy. Wobec tego środki na te działania pochodzą będą z dochodów własnych Gminy. Realizacja części działań zakłada również współpracę z innymi jednostkami organizacyjnymi, spółkami komunalnymi, stowarzyszeniami, pozostałymi partnerami. Współpraca ta może również opierać się na wspólnym finansowaniu działań, przekazaniu dotacji na ich realizację.

Poniżej opisano fundusze i środki zewnętrzne, które stanowią potencjalne źródła finansowania działań strategicznych.

### **Fundusze Europejskie na lata 2021-2027**

Polityka spójności na lata 2021-2027 ma obejmować następujące fundusze: Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR), Fundusz Spójności (FS), Europejski Fundusz Społeczny+ (EFS+) oraz Fundusz Sprawiedliwej Transformacji (FST).

**Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego** służy wzmocnieniu spójności gospodarczej i społecznej UE, w tym ma łagodzić dysproporcje w rozwoju europejskich regionów i zmniejszać braki w zakresie rozwoju regionów znajdujących się w najmniej korzystnej sytuacji.

**Fundusz Spójności** służy redukowaniu dysproporcji gospodarczych i społecznych oraz promowaniu zrównoważonego rozwoju. W jego ramach realizowane są strategiczne projekty w obszarach ochrony środowiska i transportu, w tym transeuropejskich sieci transportowych (TEN-T).

**Europejski Fundusz Społeczny+** ma być głównym narzędziem UE służącym zwiększaniu spójności społecznej i gospodarczej, odpowiadaniu na wyzwania rynku pracy i wyzwania społeczne oraz stymulowaniu zrównoważonego rozwoju gospodarczego poprzez inwestowanie w kapitał ludzki.

Powyższe fundusze polityki spójności będzie uzupełniał **Fundusz Sprawiedliwej Transformacji**. Jest on częścią Europejskiego Zielonego Ładu (European Green Deal) i elementem (I filarem) Mechanizmu Sprawiedliwej Transformacji, a jego celem jest łagodzenie skutków społecznych i ekonomicznych transformacji energetycznej

### **Narodowy i Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej**

Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej wspierają przedsięwzięcia, w formie instrumentów zwrotnych, z zakresu ochrony środowiska, efektywności energetycznej, energii odnawialnej, ekologii, ochrony przyrody oraz zarządzania gospodarką wodną i odpadową

### **Rządowy Fundusz Dróg**

Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg (RFRD) stanowi kompleksowy instrument wsparcia realizacji zadań na drogach zarządzanych przez jednostki samorządu terytorialnego. Jego celem jest przyspieszenie powstawania nowoczesnej i bezpiecznej infrastruktury drogowej na szczeblu lokalnym, stanowiącej ważny element prawidłowego funkcjonowania i rozwoju gospodarki oraz przyczyniającej się do poprawy poziomu życia obywateli.

Fundusz ma również na celu poprawę bezpieczeństwa ruchu drogowego i parametrów technicznych lokalnej sieci drogowej, a także poprawę oraz zwiększenie atrakcyjności i dostępności terenów inwestycyjnych. Rozwój lokalnej infrastruktury drogowej stanowi przy tym działanie komplementarne do inicjatyw podejmowanych na szczeblu krajowym w odniesieniu do budowy systemu autostrad i dróg ekspresowych, przyczyniając się do stworzenia spójnego i zintegrowanego systemu transportowego.

### **Program Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego.**

Programy Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego mają na celu dofinansowanie zadań z zakresu kultury o charakterze projektowym, z wyłączeniem stałej działalności kulturalnej podmiotów. Skierowane są do instytucji kultury, organizacji pozarządowych, instytucji filmowych, szkół i uczelni wyższych, jednostek samorządu terytorialnego, podmiotów gospodarczych, kościołów i związków wyznaniowych oraz ich osób prawnych. Wyjątek stanowi jeden program – Ochrona zabytków, w ramach którego osoby fizyczne mogą również składać wnioski o wsparcie.

### **Fundusze norweskie i EOG 2014-2021**

Mechanizm Finansowy EOG i Norweski Mechanizm Finansowy (czyli tzw. Fundusze norweskie i EOG) to forma bezzwrotnej pomocy zagranicznej przyznanej przez Islandię, Norwegię, i Lichtenstein nowym członkom UE – kilkunastu państwom Europy Środkowej i Południowej oraz krajom bałtyckim. Głównym celem Funduszy norweskich i Funduszy EOG jest przyczynianie się do zmniejszania różnic ekonomicznych i społecznych w obrębie EOG oraz wzmocnienie stosunków dwustronnych pomiędzy państwami-darczyńcami a państwem-beneficjentem.

Za koordynację wdrażania Funduszy norweskich i EOG w Polsce odpowiada Ministerstwo

Inwestycji i Rozwoju.

Programy w ramach III edycji Funduszy norweskich i EOG będą wdrażane do 2024 r. Wyjątek stanowi Fundusz Współpracy Dwustronnej, który będzie wdrażany do 30 kwietnia 2025 r.

Do programów tych należą:

- Rozwój przedsiębiorczości i innowacje,
- Rozwój Lokalny,
- Badania naukowe,
- Edukacja,
- Środowisko, Energia i Zmiany Klimatu,
- Kultura,
- Zdrowie,
- Sprawiedliwość,
- Sprawy Wewnętrzne,
- Fundusz Współpracy Dwustronnej,
- Pomoc Techniczna,
- Fundusz NGO,
- Social Dialogue-Decent Work.

### **Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO)**

Jest to kompleksowy program reform i projektów strategicznych. Jego celem jest wzmocnienie odporności gospodarczej i społecznej oraz budowa potencjału polskiej gospodarki na przyszłość. Powyższy Program ma odbudować kondycję gospodarki po kryzysie wywołanym pandemią COVID-19 i zapewnić jej większą odporność na przyszłe nieprzewidziane okoliczności. Środki przyznawane w ramach programu mają być przeznaczone na modernizację technologiczną, trafić do rodzimych firm oraz poprawić jakość życia Polaków i konkurencyjność naszej gospodarki.

W ramach Instrumentu na rzecz Odbudowy i Zwiększania Odporności Polska będzie miała do dyspozycji ok. 58,1 mld euro, w tym: 23,9 mld euro w formie dotacji oraz 34,2 mld euro w pożyczkach. Czas na wykorzystanie tych środków to rok 2026.

Środki muszą być przeznaczone na konkretne inwestycje, wpisujące się w kluczowe obszary dla UE: infrastruktura, transport, energia i środowisko, innowacje, cyfryzacja, zdrowie, społeczeństwo oraz spójność terytorialna.

Wobec powyższego, Plan odbudowy ma na celu zbudowanie odporności poprzez realizację projektów w następujących obszarach:

1. Odporne społeczeństwo:
  - Ochrona zdrowia.
  - Edukacja.
2. Odporne państwo:
  - Cyfryzacja usług publicznych
  - Infrastruktura i komunikacja
3. Odporna gospodarka:
  - Umiejętności.
  - Nowe technologie.
4. Odporne środowisko:
  - Budynek.
  - Energetyka.

### **Program Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018 – 2027 (PROO) i Fundusz Inicjatyw Obywatelskich (FIO).**

PROO to program bezpośredniego wsparcia rozwoju polskich organizacji obywatelskich. Dotacje w ramach programu będą przydzielane na rozwój instytucjonalny organizacji oraz realizację ich celów statutowych. Dotacje będzie można uzyskać zarówno na realizację wieloletniej strategii rozwoju organizacji, budowę kapitału żelaznego, ale także np. na zaspokojenie nagłych potrzeb w sytuacjach awaryjnych. Są uruchamiane konkursy dla mediów obywatelskich, organizacji strażniczych, think tanków.

Celem FIO jest natomiast dofinansowywanie projektów mających na celu zwiększenie zaangażowania obywateli i organizacji pozarządowych w życie publiczne. Dotację można otrzymać na projekt społeczny. Zakres możliwych do zrealizowania działań obejmuje wszystkie obszary działalności pożytku publicznego. W ramach Programu wydzielone zostały cztery priorytety: „Małe Inicjatywy”, „Aktywne Społeczeństwo”, „Aktywni Obywatele”, „Silne Organizacje Pozarządowe”.

### **Fundusz Inwestycji Samorządowych**

Fundusz Inwestycji Samorządowych zarządzany jest przez Polski Fundusz Rozwoju. Fundusz powstał z myślą o zapewnieniu kapitału niezbędnego dla realizacji inwestycji realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego. Fundusz oferuje kilka instrumentów finansowych: kapitał wspólnika/akcjonariusza, pożyczka wspólnika/akcjonariusza, dług podporządkowany względem finansowania bankowego. Samorządy dokonują wyboru wspólnika, jako akcjonariusza w trybie procedur konkurencyjnych. Głównym sektorami objętymi tą formą finansowania są zadania użyteczności publicznej i zadania własne jednostek samorządu terytorialnego, w tym głównie drogi, ulice, mosty, sektor wodno – kanalizacyjny, infrastruktura

społeczna, gospodarka odpadami, transport zbiorowy, ciepłownictwo, ochrona zdrowia. Samorzady mogą pozyskać również środki na obiekty: infrastruktury sportowej, infrastruktury wspierającej biznes czy infrastruktury miejskiej.

## Spis tabel i rysunków

Tabela 1. Analiza SWOT – Położenie i infrastruktura komunikacyjna .....	15
Tabela 2. Analiza SWOT – Demografia.....	16
Tabela 3. Analiza SWOT – Gospodarka i rynek pracy .....	16
Tabela 4. Analiza SWOT – Kultura, sport i rekreacja .....	16
Tabela 5. Analiza SWOT – Infrastruktura techniczna.....	17
Tabela 6. Analiza SWOT – Ochrona środowiska .....	18
Tabela 7. Analiza SWOT – Kapitał społeczny .....	19
Tabela 8. Analiza SWOT – Pomoc społeczna.....	20
Tabela 9. Cel strategiczny: 1. Rozwój aktywności społecznej mieszkańców.....	26
Tabela 10. Cel strategiczny 2: Rozwój sektora gospodarczego i infrastruktury technicznej w oparciu o bliskość miasta Inowrocław.....	38
Tabela 11. Cel strategiczny 3: Ochrona środowiska oraz zrównoważone i harmonijne kształtowanie ładu przestrzennego .....	53
Tabela 12. Kluczowe projekty „Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+”, których realizacja dotyczy będzie gminy Inowrocław .....	67
Rysunek 1. Podział gminy Inowrocław na elementy (jednostki) struktury przestrzennej .....	57
Rysunek 2. Kierunki rozwoju struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Inowrocław .....	58
Rysunek 3. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Inowrocław .....	61
Rysunek 4. Położenie gminy Inowrocław na tle Miejskich obszarów funkcjonalnych (MOF) w województwie kujawsko-pomorskim .....	69
Rysunek 5. Położenie Gminy Inowrocław na tle obszarów cechujących się niedoborem wody dla rolnictwa .....	71
Rysunek 6. Położenie Gminy Inowrocław na tle koncepcji rozwoju przestrzeni inwestycyjnych na terenie województwa kujawsko - pomorskiego.....	72
Rysunek 7. Obszary stanowiące potencjał rozwojowy Gminy Inowrocław .....	74
Rysunek 8. Podział zadań realizacji Strategii .....	76